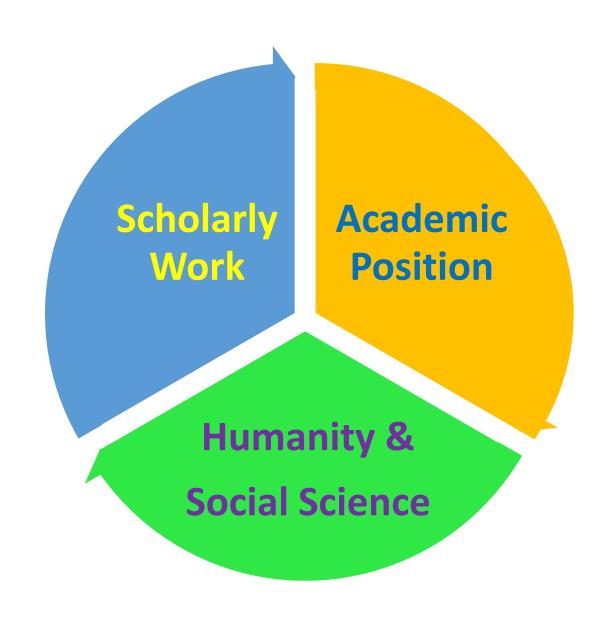


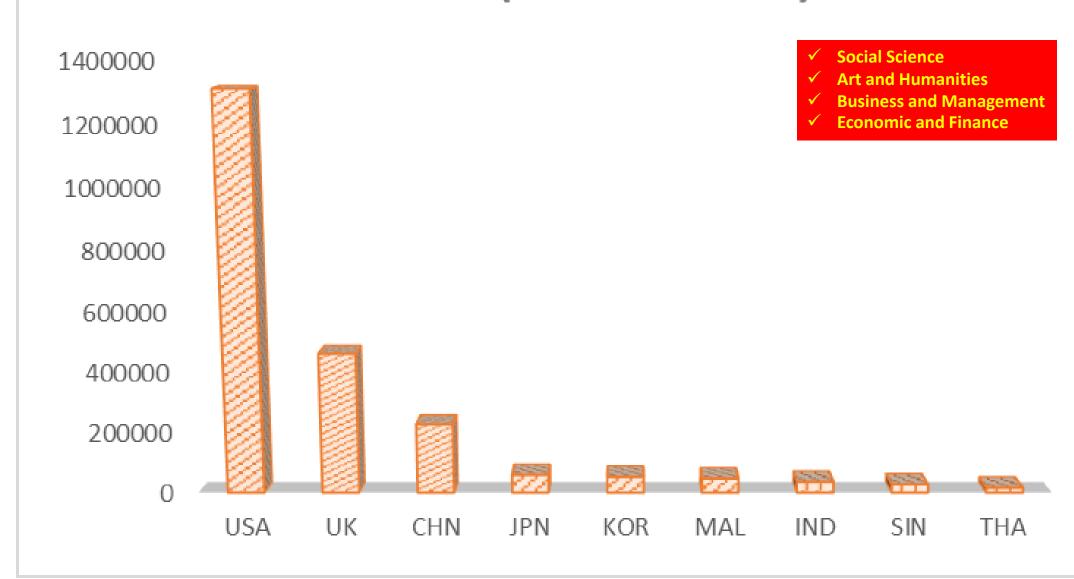
# การเตรียมผลงานวิชาการเพื่อ ขอตำแหน่งวิชาการด้าน มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์

ศาสตราจารย์ ดร. ศากุน บุญอิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

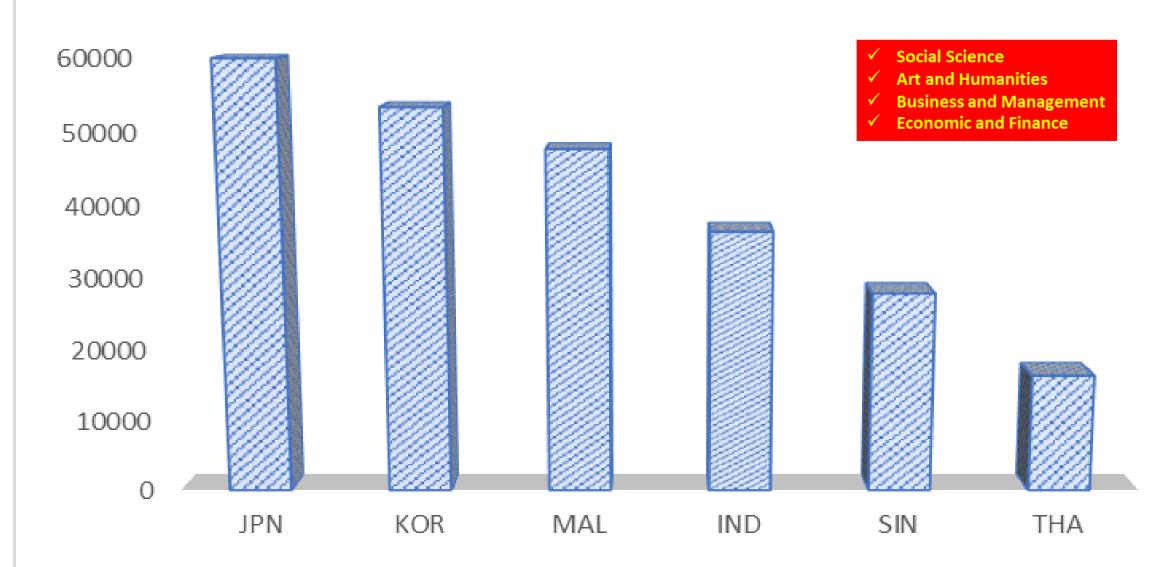




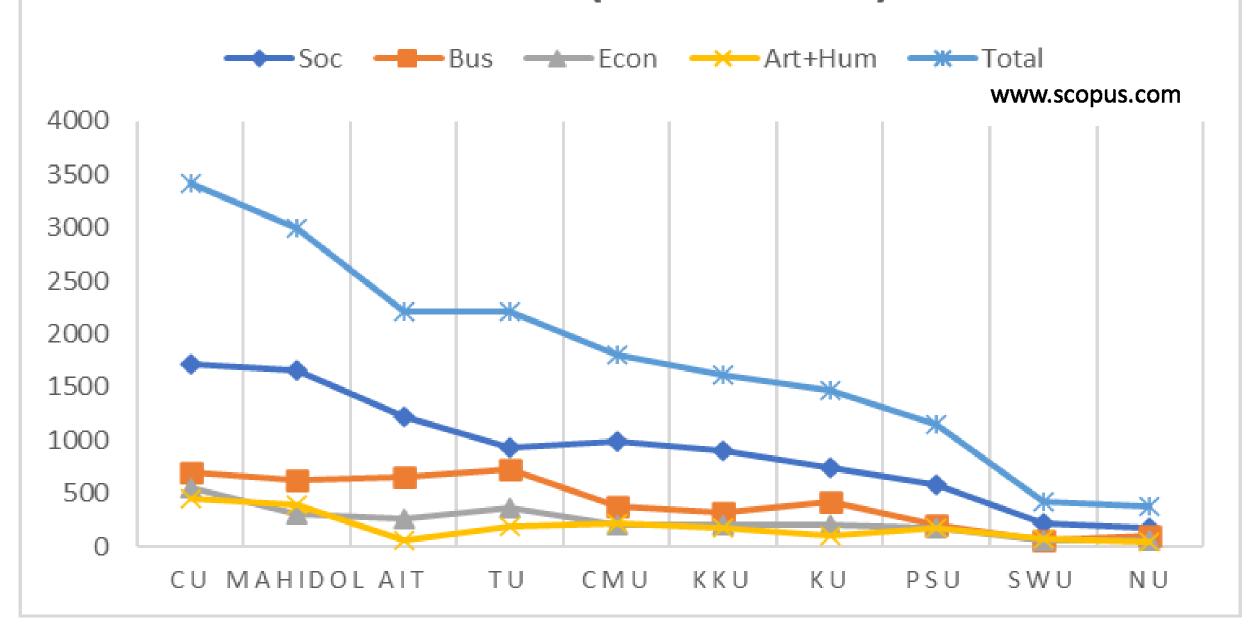
# TOTAL (2012-2021)



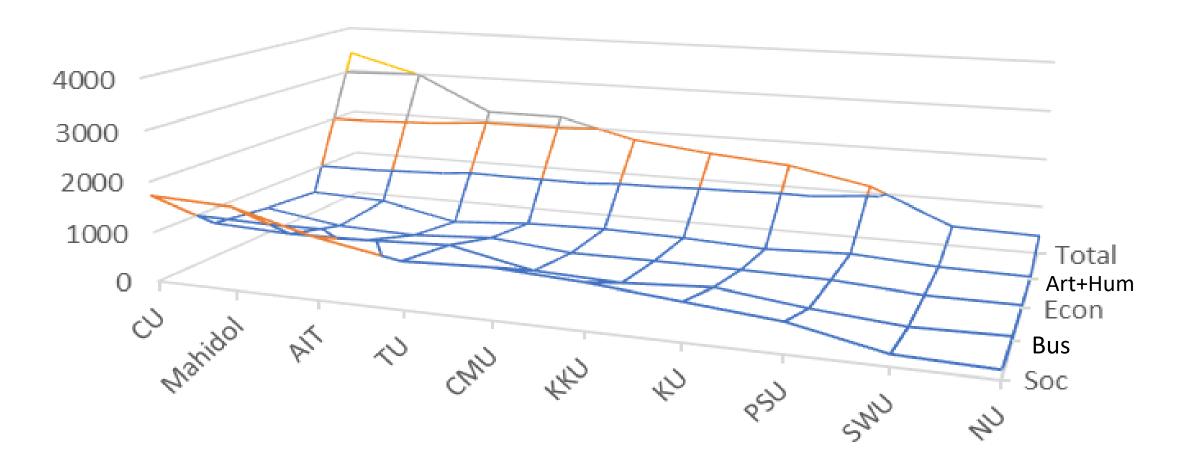
# TOTAL (2012-2021)



# SCOPUS (1975-2021)



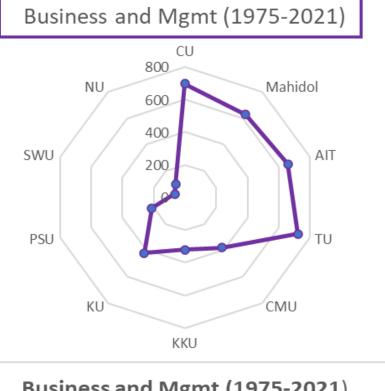
## WireFrame 3-D Surface - Scopus (1975-2021)

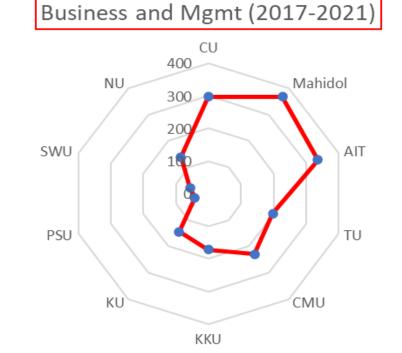


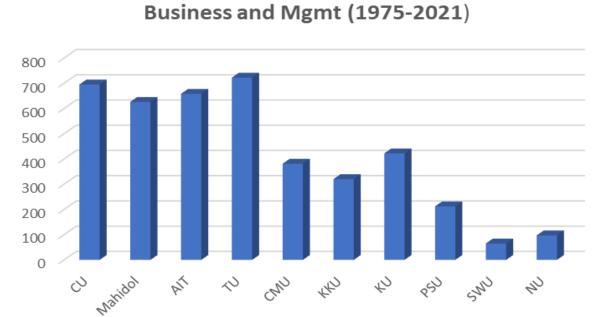
□ 0-1000 □ 1000-2000 □ 2000-3000

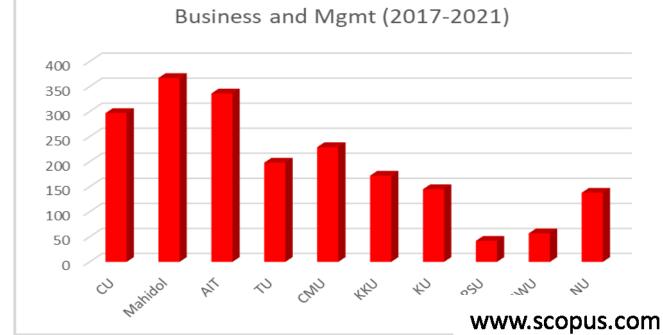
3000-4000

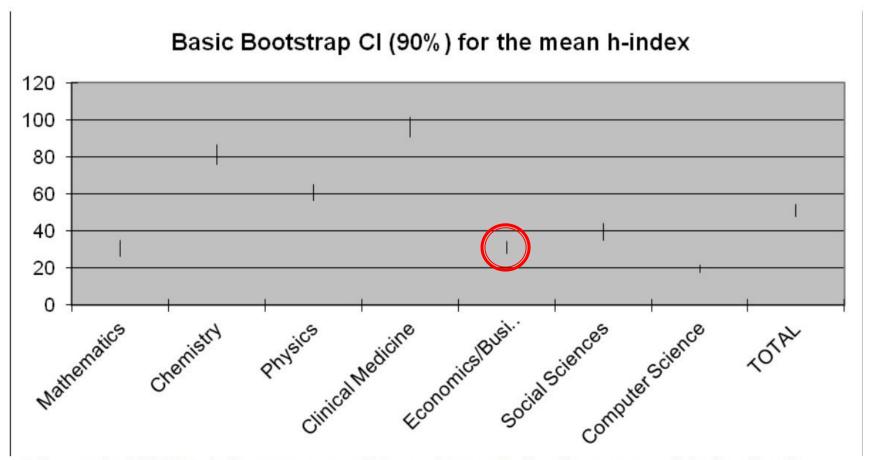
www.scopus.com











**Figure 1:** 90% Basic bootstrap confidence intervals for the average *h*-index for the seven disciplines

Table 1. The number of publications, citations, and average *h*-index of 350 authors aggregated in eight disciplines of Monash University in Scopus and WoS.

Disciplines	# Authors	Scopus			WoS		
		Total Pub	Total Citations	Avg h- index	Total Pub	Total Citations	Avg h- index
Agriculture and Environment	18	1068	35866	20.2	1004	32687	19.4
Biochemistry and Molecular Biology	83	6439	271758	24.7	6373	262767	24.2
Business, Economics and Management	7	236	11899	11.6	175	9268	10.9
Engineering	56	4937	119572	19.6	4576	109132	18.7
Health and Medical Sciences	88	6529	240966	20.0	6477	224655	19.3
Infect Disease and Epidemiology	8	401	11038	15.9	398	10070	15.0
Physics, Chemistry and Mathematics	28	2198	65514	21.8	2051	64202	21.3
Social Sciences	62	3180	65420	14.5	3041	58756	13.3

Khurana, P., & Sharma, K. (2021). Impact of h-index on authors ranking: A comparative analysis of Scopus and WoS. *arXiv preprint arXiv:2102.06964*.



# What is your 'Activity'?





# **Activities Academic Scientist**

Research Mission of... Teaching Service



#### **งอแสดงความยินดี**

รศ.คร.ศากุน บุญอัต ได้รับ **รางวัลระดับดี** จากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ และ รางวัลผลงานวิจัยดีเด่น ประจำปี 2559 จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สาขาสังคมศาสตร์ จากผลงานเรื่อง "Empirical investigation of alternate cumulative capability models: a multi-method approach" โดย รศ.ดร.ศากุน บุญอิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี และคณะผู้ ร่วมวิจัย

Prof.Chee Yew Wong, PH.D Leeds Business School

ขอแสดงความยินดี

**EQUIS** 

รศ.ดร.ศากุน บุญอิต ใด้รับการแต่งตั้งเป็น Editorial Advisory Board จาก International Journal of Physical **Distribution and Logistics Management** 



# **Journey**





วันนักประดิษฐ์2560



ขอแสดงความยินดี ธศ.ดธ.ศากุน บุญอิต ได้รับเชิญให้เป็นคณะกรรมการกองบรรณาธิการ

(Editorial Board) ของวารสาร Journal of Operations Management



Resources, Conservation & Recycling



The contingency effects of internal and external collaboration on the performance effects of green practices

Chee Yew Wong\*, Sakun Boon-itt b,\*, Christina W.Y. Wong\* \*Lends University Business Sidned, University of Lends, Lends, United Kingdom
\*Thurmosox Business School, Thurmosox Outerrity, Thurland
\*Institute of Textiles and Clariting, The Hong Kong Polymobnic University, Hung Kong



Kong) and the United Kingdom. As expected, green product design and packaging practices (emphasize invotion) create environmental and cost benefits when there are high levels of internal and external collaboration.



"How to get published in Top Business & Management journals"

organized by

Center of Excellence in OM and IS Thammasat University

Presenter: Dr. Chanchai Tangpong College of Business, North Dakota State University

Organizers: Dr. Kedwadee Sombultawee & Dr. Sakun Boon-itt Thammasat Business School, Thammasat University





















#### **Meet the Editors and Scholars**

#### **Lessons from a Pandemic for Supply Chain Management: Future Directions and Publication Trends**

#### Speakers:



Prof.Dr.Ruth Banomyong

Dean, Thammasat Business School Department of International Business, Logistics and Transport, Thammasat Business School



Prof.Dr.Chee Yew Wong

Editor In Chief, International Journal of Physical Distribution and Logistics Management

Moderator:



Prof.Dr.Sakun Boon-itt

Department of Operations Management, Thammasat Business School

Thursday June 24th 2021 14.00-16.00 hrs



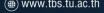
Meeting ID: 848 0486 7575 Passcode: 400586

#### Scan to Zoom Link:



Department of Operations Management, Thammasat Business School, Thammasat University







# Academic Position





#### **Professor of Operations Management**

Thammasat University · Full-time

Feb 2021 - Present · 4 mos



#### Associate Professor of **Operations Management**

Thammasat University

Aug 2012 - Feb 2021 · 8 yrs 7 mos



#### **Thammasat University**

13 yrs

#### Assistant Professor

2007 - 2012 · 5 yrs

#### Lecturer

Mar 1999 - 2007 · 8 yrs

#### Academic Rank

#### **Drei Professuren in sechs** Jahren

#### **Three Professorships in** six Years

#### Erste Professur

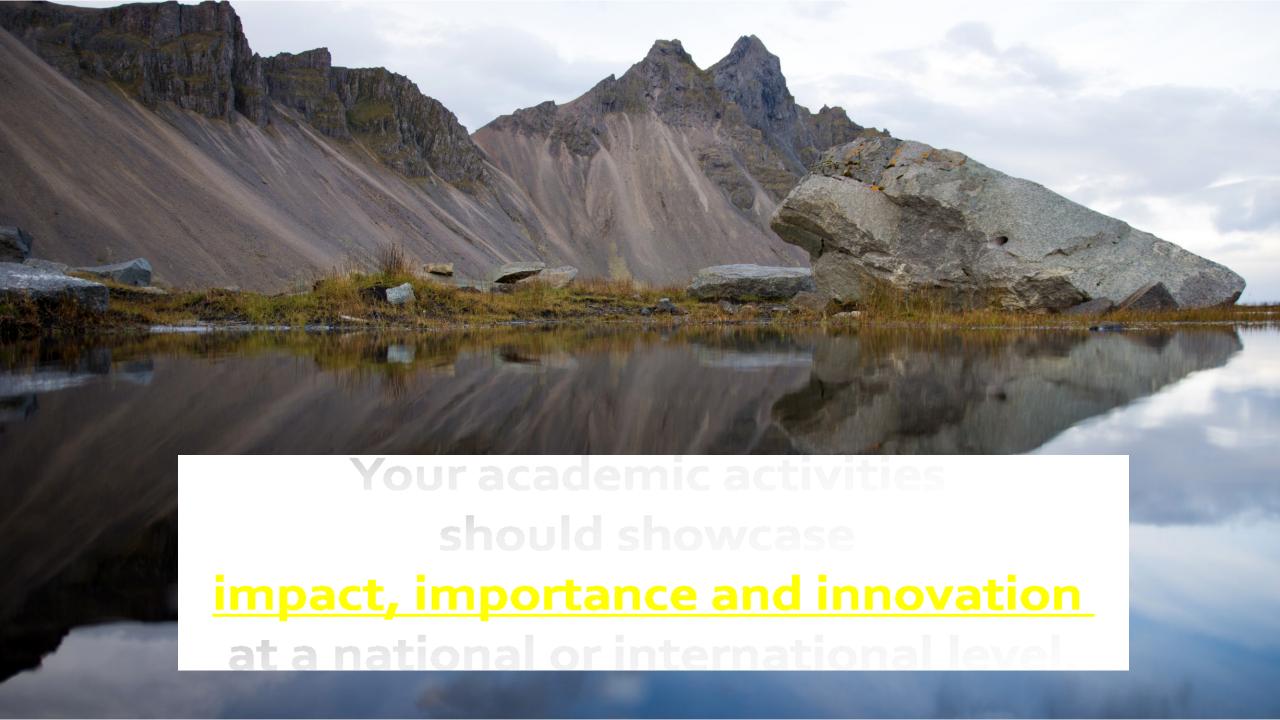




#### Leben in Zürich Life in Zurich

Im Juli 1910 wird der zweite Sohn Eduard geboren. In den akan

by playing music in small groups. One of them is A. Hurwitz, his former the Poly. In July 2010 the second son Eduard is born. Walther Nernst, a p professor in Berlin, visits Einstein in Zürich, provoking a rapid increase of Ei



"H-index scores between 3 and 5 seem common for new assistant professors,

scores between 8 and 12 fairly standard for promotion to the position of tenured associate professor,

and scores between 15 and 20 about right for becoming a full professor."

RENE TETZNER

#### **Professor Roles!!**

# Qualified individuals who do the following:

- **✓ Appoint** tenure track
- ✓ Profess lectures and seminars in their field of study
- ✓ Perform advanced research
- ✓ Provide service, in their community or with their organization
- ✓ Train students
  - √ Grad and UG
- ✓ Other training Postdoc, New Faculty, etc.













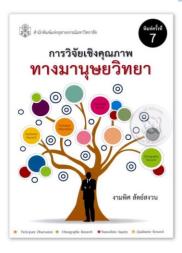
Science

Technology & Engineering

Social Science



# Humanity





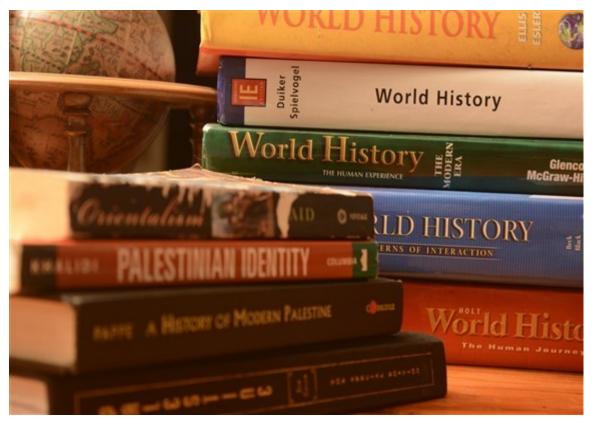
#### การวิจัยเชิงคุณภาพทางมานุษยวิทยา

พื้นฐานที่จะเข้าใจพฤติกรรมมนุษย์พร้อมทั้งให้กรอบแนวคิดทฤษฎีที่ชัดเจนที่ใช้ศึกษาพฤติกรรมของมนุษย์ โดยเนื้อหาส่วนใหญ่เน้น ทั้งภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติและ เทคนิควิจัยทุกรูปแบบที่ใช้ในการวิจัยเชิงคุณภาพ

ผู้เขียน งามพิศ สัตย์สงวน

# Scholarly Work









# Research/Teaching

- Tyou also need the research to be at the cutting edge, because there's no point in doing a course to find out that it's outdated when you get in the real world."
- "when he's talking about his own research, it also teaches you, somehow: we'll learn and listen to him, because you think, 'Okay, he's well respected in his field, and you really want to learn from him."
  - "I think if they're actively researching areas, then it's going to bring enthusiasm and greater knowledge and improve skills of their teaching as well."
- "he knew straight away, within the area I was interested, what was the most relevant and up-to-date issue in that sort of the field, and he could say directly because of his research."

Lindsay, R., Breen, R., & Jenkins, A. (2002). Academic research and teaching quality: The views of undergraduate and postgraduate students. Studies in Higher Education, 27(3), 309-327.



# Network

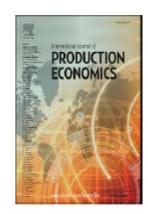




Contents lists available at ScienceDirect

#### International Journal of Production Economics





## Service supply chain management process capabilities: Measurement development



Sakun Boon-itt<sup>a,\*</sup>, Chee Yew Wong<sup>b</sup>, Christina W.Y. Wong<sup>c</sup>

a Department of Operations Management, Thammasat Business School, Bangkok, Thailand

b Leeds University Business School, United Kingdom

<sup>&</sup>lt;sup>c</sup> Business Division, Institute of Textiles and Clothing, The Hong Kong Polytechnic University, Hong Kong

# **การจัดการซัพพลายเชน** เพื่อความเป็นเลิศ



ในยุกปัจจุบันความต้องการของลูกค้ามีความหลากหลายมากขึ้น โครงสร้างของซัพพลายเชน มีความซับซ้อนและการขยายตัวของธุรกิจเข้าสู่ยุคโลกาภิวัฒน์อย่างรวดเร็ว บทบาทของการจัดการ ซัพพลายเชน และการประสานงานของสมาชิกในซัพพลายเชนมีความซับซ้อนในการนำไปปฏิบัติ อย่างมาก หนังสือเล่มนี้จะช่วยให้พู้อ่านเข้าใจการสร้างกลยุทธ์ซัพพลายเชนที่เหมาะสม อีกทั้ง ยังช่วยให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น เนื้อหาในหนังสือนี้ประกอบด้วยจุดเด่น 3 ประการ เพื่อการสร้างความเป็นเลิคในธุรกิจดังนี้

- เข้าใจกรอบแนวคิดการจัดการซัพพลายเชนและการสร้างกลยุทธ์ ที่เหมา:สม
- เรียนรู้วิธีการบริหารกร:บวนการ รวมถึงการสร้างความร่วมมือและความยั่งยืนในซัพพลายเชน
- นำเสนอแนวทางการจัดการซัพพลายเชนสำหรับธุรกิจบริการเพื่อนำไปสู่พลการดำเนินงาน ที่เป็นเลิศ

"หนังสือเล่นนี้ได้รวบรวมหลักการ แนวคิด กรณีศึกษารวมถึงแนวโน้มการจัดการชัพพลายเชนกีน่าสนใจ อากิเช่น แนวคิดการจัดการชัพพลายเชนเพื่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการชัพพลายเชนในธุรกิจบริการซึ่งยังไม่ได้ถูกกล่าวถึงมากมัก ในอดีตที่พ่านมาเพื่อนำไปปรับใช้สำหรับสร้างชีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรและภูมิภาคได้"

> ns. การด หลอง)พราก กรรมการพูธิบากร

"ช่วยให้เข้าใจการกำหนดกลยุทธ์ทางด้านการจัดการซัพพลายเช่นเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันแก๊ธุรกัจ รวมถึงการสร้างความยึดหยุ่นในซัพพลายเช่นอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินธุรกิจที่มีความพันพวนได้"

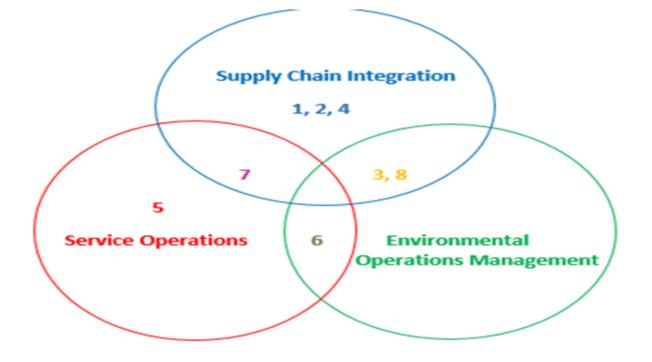
> ประกาพันธ์ เทษะสุทธินันที่ Analyst-Business Continuity Management SCG Chemicals

"เน้นย้ำแนวคิดด้านกระบวนการจัดการซัพพลายเชนและลอดแกรกบริบทที่เกิดขึ้นจริงในภาคธุรกิจที่มีความพันพวน หนังสือนี้เหมาะกับพู้อ่านที่สนใจเพิ่มพูนความรู้ในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติในการจัดการซัพพลายเชน เนื่องจากความทำทาย ในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีมากขึ้น"

> nsins unnüüaşo Cluster Procurement Operations Assistant Manager Unilever Thai Services Ltd.







#### งานวิจัยที่ยื่นขอกำหนดตำแหน่งวิชาการระดับศาสตราจารย์

- The contingency effects of environmental uncertainty on the relationships between supply chain integration and
- The combined effects of internal and external supply chain integration on product innovation
- Integrating Environmental Management into Supply Chains: A Systematic Literature Review and Theoretical Framework
- 4. Empirical investigation of alternate cumulative capability models: A multi-method approach
- 5. Managing self-service technology service quality to enhance e-satisfaction
- Green Service Practices: Performance Implications and the Role of Environmental Management Systems
- 7. Supply Chain Management in Service industry: A Process Capabilities Perspective
- 8. Does integrative approach to green supply chain management matter?: An empirical study





TIMES CITED

427

85

79

Researchers > Sakun Boon-itt

publons



Metrics

Publications

Peer review

The contingency effects of environmental uncertainty on the relationship between supply chain integration and operational performance WEB OF

Authors: Wong, Chee Yew; Boon-itt, Sakun; Wong, Christina W. Y. Published: Feb 2011 in Journal of Operations Management

DOI: 10.1016/J.JOM.2011.01.003

Integrating environmental management into supply chains A systematic literature review and theoretical framework WEB OF

Published: 2015 in International Journal of Physical Distribution and Logistics Management

The influence of institutional norms and environmental uncertainty on supply chain

Authors: Wong, Chee Yew; Boon-itt, Sakun Published: Oct 2008 in International Journal of Production Economics

integration in the Thai automotive industry WEB OF

DOI: 10.1016/J.IJPE.2008.05.012

The combined effects of internal and external supply chain integration on product innovation

WEB OF



Authors: Wong, Christina W. Y.; Wong, Chee Yew; Boon-itt, Sakun Published: Dec 2013 in International Journal of Production Economics DOI: 10.1016/J.IJPE.2013.08.004

66

# **การจัดการซัพพลายเชน** เพื่อความเป็นเลิศ



ในยุกปัจจุบันความต้องการของลูกค้ามีความหลากหลายมากขึ้น โครงสร้างของซัพพลายเชน มีความซับซ้อนและการขยายตัวของธุรกิจเข้าสู่ยุคโลกาภิวัฒน์อย่างรวดเร็ว บทบาทของการจัดการ ซัพพลายเชน และการประสานงานของสมาชิกในซัพพลายเชนมีความซับซ้อนในการนำไปปฏิบัติ อย่างมาก หนังสือเล่มนี้จะช่วยให้พู้อ่านเข้าใจการสร้างกลยุทธ์ซัพพลายเชนที่เหมาะสม อีกทั้ง ยังช่วยให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น เนื้อหาในหนังสือนี้ประกอบด้วยจุดเด่น 3 ประการ เพื่อการสร้างความเป็นเลิคในธุรกิจดังนี้

- เข้าใจกรอบแนวคิดการจัดการซัพพลายเชนและการสร้างกลยุทธ์ ที่เหมา:สม
- เรียนรู้วิธีการบริหารกร:บวนการ รวมถึงการสร้างความร่วมมือและความยั่งยืนในซัพพลายเชน
- นำเสนอแนวทางการจัดการซัพพลายเชนสำหรับธุรกิจบริการเพื่อนำไปสู่พลการดำเนินงาน ที่เป็นเลิศ

"หนังสือเล่นนี้ได้รวบรวมหลักการ แนวคิด กรณีศึกษารวมถึงแนวโน้มการจัดการชัพพลายเชนกีน่าสนใจ อากิเช่น แนวคิดการจัดการชัพพลายเชนเพื่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการชัพพลายเชนในธุรกิจบริการซึ่งยังไม่ได้ถูกกล่าวถึงมากมัก ในอดีตที่พ่านมาเพื่อนำไปปรับใช้สำหรับสร้างชีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรและภูมิภาคได้"

> ns. การด หลอง)พราก กรรมการพูธิบากร

"ช่วยให้เข้าใจการกำหนดกลยุทธ์ทางด้านการจัดการซัพพลายเช่นเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันแก๊ธุรกัจ รวมถึงการสร้างความยึดหยุ่นในซัพพลายเช่นอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินธุรกิจที่มีความพันพวนได้"

> ประกาพันธ์ เทษะสุทธินันที่ Analyst-Business Continuity Management SCG Chemicals

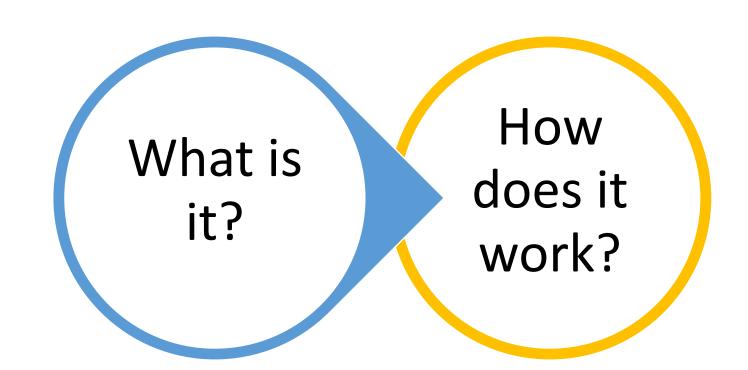
"เน้นย้ำแนวคิดด้านกระบวนการจัดการซัพพลายเชนและลอดแกรกบริบทที่เกิดขึ้นจริงในภาคธุรกิจที่มีความพันพวน หนังสือนี้เหมาะกับพู้อ่านที่สนใจเพิ่มพูนความรู้ในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติในการจัดการซัพพลายเชน เนื่องจากความทำทาย ในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีมากขึ้น"

> nsins unnüüaşo Cluster Procurement Operations Assistant Manager Unilever Thai Services Ltd.

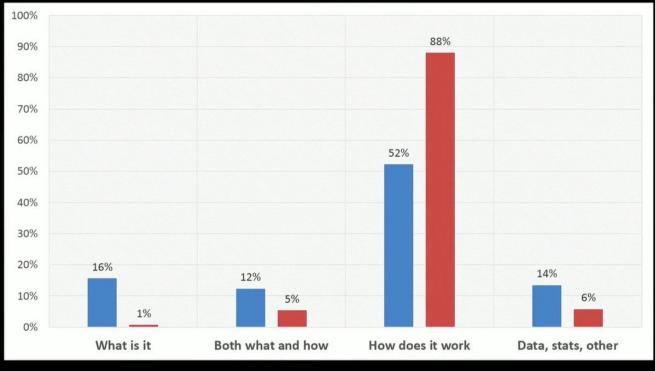


# Success Is A Journey Not A Destination



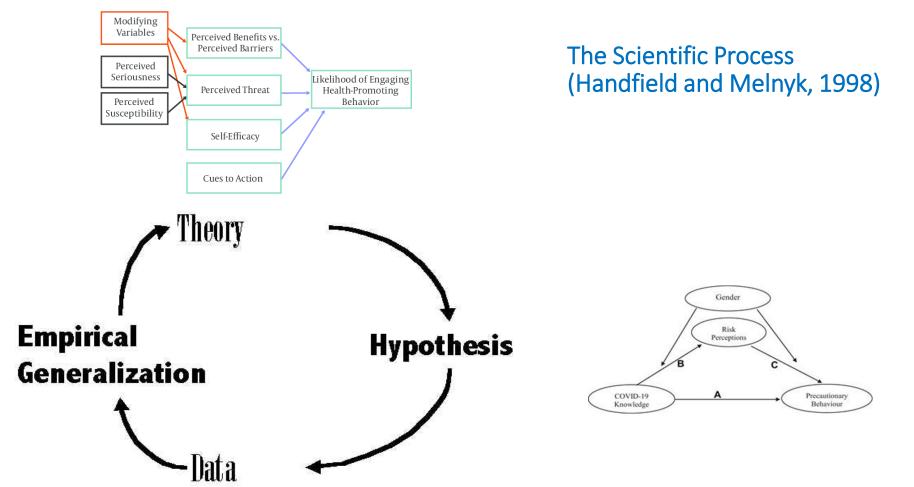






"The End of Social Science as We Know it"

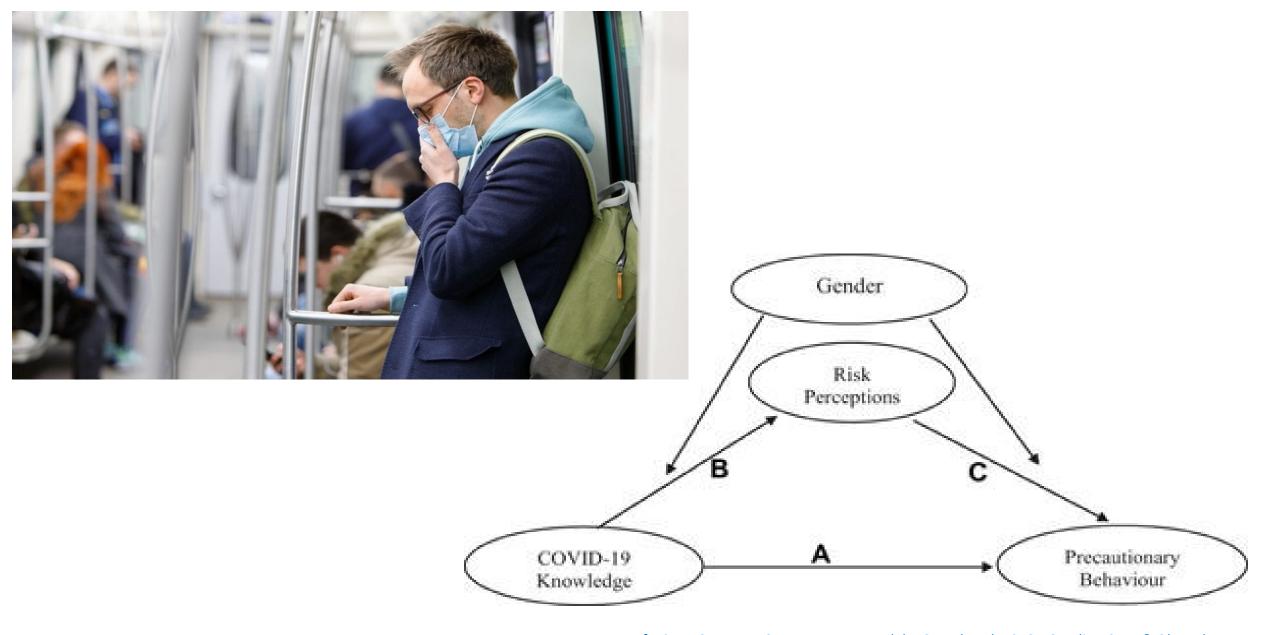
Prof. Brian Epstein | TEDxStanford



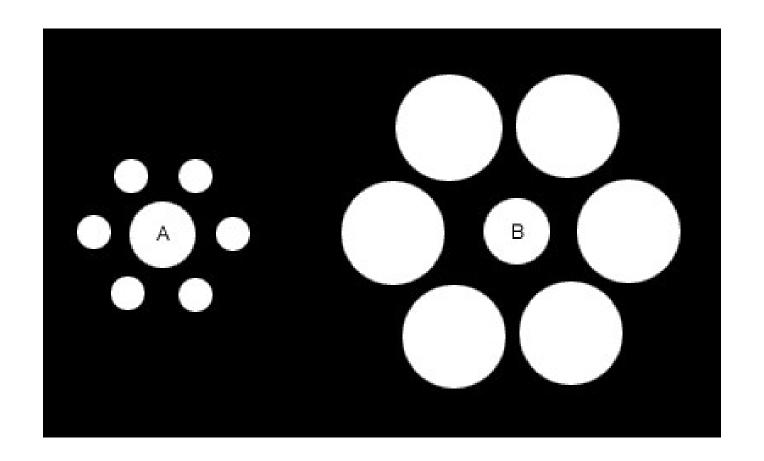
surveys, experiments, field research, and secondary sources







lorfa, S. K., Ottu, I. F., Oguntayo, R., Ayandele, O., Kolawole, S. O., Gandi, J. C., ... & Olapegba, P. O. (2020). COVID-19 Knowledge, Risk Perception, and Precautionary Behavior Among Nigerians: A Moderated Mediation Approach. Frontiers in Psychology, 11.



๖. คำจำกัดความ รูปแบบ การเผยแพร่ และลักษณะคุณภาพของผลงานทางวิชาการ
 ผลงานวิชาการสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ สามารถจำแนกได้ ๔ กลุ่ม ดังนี้
 ๖.๑ งานวิจัย

๖.๑ งานวิจัย	
นิยาม	ผลงานวิชาการที่เป็นงานศึกษาหรืองานค้นคว้าอย่างมีระบบ ด้วยวิธีวิทยาการวิจัย ที่เป็นที่ยอมรับในสาขาวิชานั้น ๆ และมีที่มาและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลคำตอบหรือข้อสรุปรวม ที่จะนำไปสู่ความก้าวหน้าทางวิชาการ (งานวิจัยพื้นฐาน) หรือการนำวิชาการนั้นมาใช้ประโยชน์ (งานวิจัยประยุกต์-Applied research) หรือ งานวิจัยสร้างสรรค์ (Creative research) หรือการพัฒนาอุปกรณ์ หรือกระบวนการใหม่ ที่เกิดประโยชน์
รูปแบบ	อาจจัดได้เป็น ๓ รูปแบบ ดังนี้ ๑. รายงานการวิจัยที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์และชัดเจนตลอดทั้งกระบวนการวิจัย (research process) อาทิ การกำหนดประเด็นปัญหา วัตถุประสงค์ การทำวรรณกรรม ปริทัศน์ โจทย์หรือสมมติฐาน การเก็บรวบรวมข้อมูล การพิสูจน์โจทย์หรือสมมติฐาน การวิเคราะห์ข้อมูล การประมวลสรุปผลและให้ข้อเสนอแนะ การอ้างอิง และอื่นๆ แสดงให้เห็นว่าได้นำความรู้จากงานวิจัยมาตอบโจทย์และแก้ปัญหาเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ๒. บทความวิจัยที่ประมวลสรุปกระบวนการวิจัยในผลงานวิจัยนั้น ให้มีความกระชับ และสั้น สำหรับการนำเสนอในการประชุมทางวิชาการ หรือในวารสารทางวิชาการ ๓. ในรูปของหนังสือ (monograph) ซึ่งนำงานวิจัยมาใช้ประกอบการเขียน
การเผยแพร่	<ul> <li>เผยแพร่ในลักษณะใดลักษณะหนึ่ง โดยต้องแสดงหลักฐานว่าได้ผ่านการประเมิน คุณภาพ โดยคณะผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชานั้น ๆ หรือสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง (peer reviewer) ที่มาจากหลากหลายสถาบัน ดังนี้         <ul> <li>เผยแพร่ในรูปของบทความวิจัยในวารสารทางวิชาการที่อยู่ในฐานข้อมูลที่ ก.พ.อ.</li> <li>กำหนด ทั้งนี้วารสารทางวิชาการนั้นอาจเผยแพร่เป็นรูปเล่มสิ่งพิมพ์ หรือเป็นสื่อ</li> <li>อิเล็กทรอนิกส์</li> <li>เผยแพร่ในหนังสือรวมบทความวิจัยที่ได้มีการบรรณาธิการ</li> </ul> </li> </ul>

#### ๖.๑ งานวิจัย (ต่อ)

#### การเผยแพร่

(ต่อ)

๓. นำเสนอเป็นบทความวิจัยต่อที่ประชุมทางวิชาการที่เป็นฉบับเต็มของการประชุม
ระดับชาติหรือระดับนานาชาติ โดยต้องมีคณะผู้ทรงคุณวุฒิหรือคณะกรรมการ
คัดเลือกบทความซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่อยู่ในวงวิชาการนั้นหรือสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง
ทำหน้าที่คัดสรรกลั่นกรอง รวมถึงตรวจสอบความถูกต้อง การใช้ภาษา และแก้ไขถ้อยคำ
หรือรูปแบบการนำเสนอที่ถูกต้องก่อนการเผยแพร่ในหนังสือประมวลบทความในการ
ประชุมทางวิชาการ (proceedings) ที่มาจากการประชุมโดยสมาคมวิชาการ วิชาชีพ
โดยไม่รวมถึงการประชุมวิชาการของสถาบันอุดมศึกษา และจัดอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า
ส ปี ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบหนังสือหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และอาจเผยแพร่ก่อนหรือหลังการ
ประชุมก็ได้ ทั้งนี้ คณะผู้ทรงคุณวุฒิหรือคณะกรรมการคัดเลือกบทความดังกล่าวจะต้องมี
ผู้ทรงคุณวุฒิที่อยู่ในวงวิชาการสาขาวิชานั้นหรือสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องจากหลากหลาย
สถาบัน

๔. เผยแพร่ในรูปของหนังสือ (monograph) พร้อมหลักฐานว่าได้เผยแพร่ ไปยังวงวิชาการและวิชาชีพในสาขาวิชานั้นและสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องอย่างกว้างขวาง ตามที่สภาสถาบันอุดมศึกษากำหนด

เมื่อได้เผยแพร่ "งานวิจัย" ตามลักษณะข้างต้นแล้ว การนำ "งานวิจัย" นั้น มาแก้ไข ปรับปรุงหรือเพิ่มเติมส่วนใดส่วนหนึ่งเพื่อนำมาเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการและ ให้มีการประเมินคุณภาพ "งานวิจัย" นั้นอีกครั้งหนึ่งจะกระทำไม่ได้

#### ลักษณะ คุณภาพ

<u>ระดับ B</u> เป็นงานวิจัยที่มีกระบวนการวิจัยทุกขั้นตอนถูกต้องเหมาะสมในระเบียบวิธีวิจัย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการหรือนำไปใช้ประโยชน์ได้

ระดับ B+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B และต้องเป็นผลงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์ และนำเสนอผลเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษาแล้ว รวมทั้งได้รับการ ตีพิมพ์และอ้างอิงในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ

ระดับ A ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B+ และต้องเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้รับการอ้างอิงใน ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 15% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแพร่หลาย โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงมูลค่า ทางเศรษฐกิจ

ระดับ **A+** ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ A และต้องเป็นที่ยอมรับอย่างโดดเด่น (outstanding) รวมทั้งได้รับการอ้างอิงอย่างกว้างขวางในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 5% แรกของสาขาวิชานั้นๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แพร่หลายเป็นอย่างมาก โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงผลกระทบอย่างกว้างขวางและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในวงวิชาการและวงวิชาชีพ

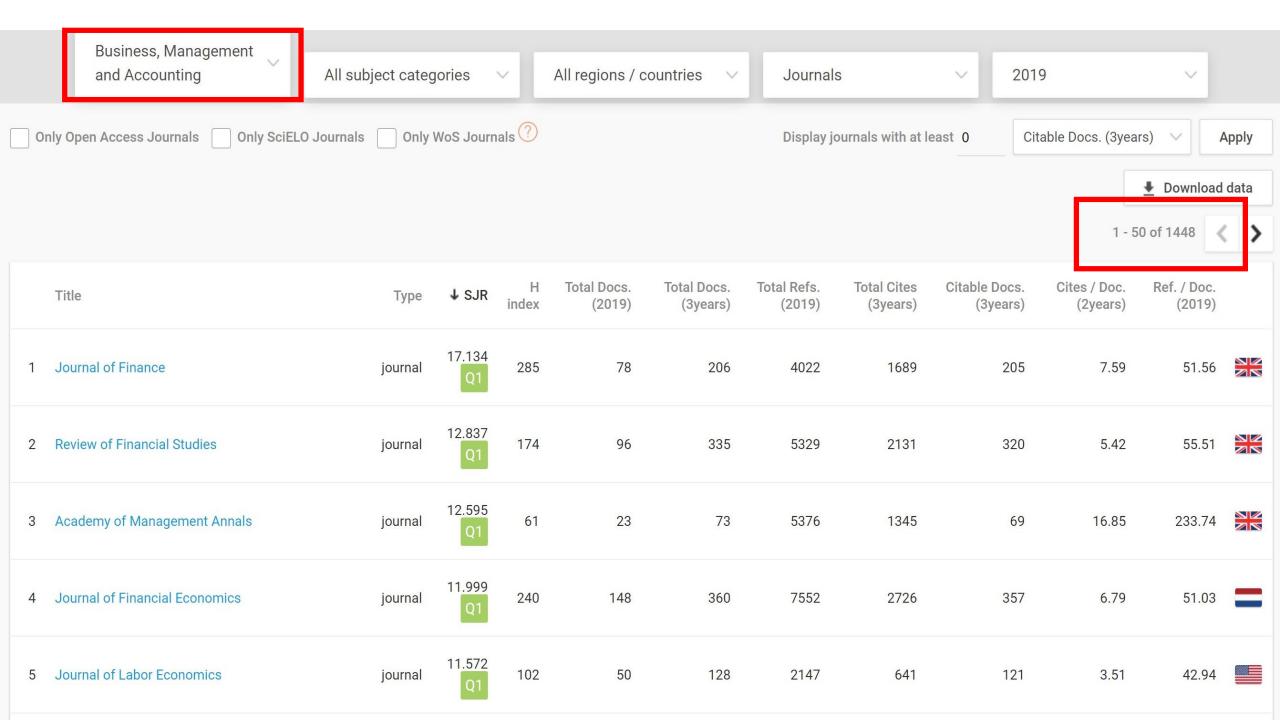
ลักษณะ	
คุณภาพ	

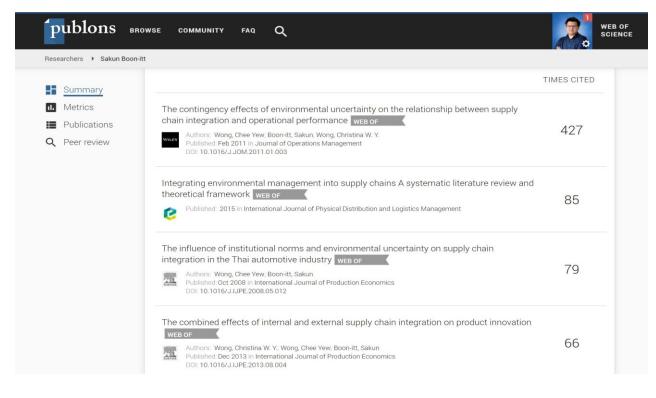
ระดับ B เป็นงานวิจัยที่มีกระบวนการวิจัยทุกขั้นตอนถูกต้องเหมาะสมในระเบียบวิธีวิจัย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการหรือนำไปใช้ประโยชน์ได้

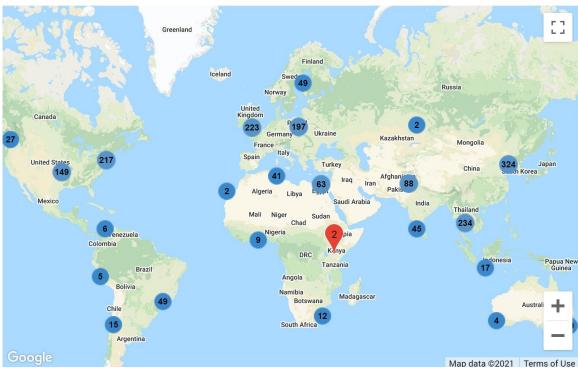
ระดับ B+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B และต้องเป็นผลงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์ และนำเสนอผลเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษาแล้ว รวมทั้งได้รับการ ตีพิมพ์และอ้างอิงในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ

ระดับ A ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B+ และต้องเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้รับการอ้างอิงใน ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 15% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแพร่หลาย โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงมูลค่า ทางเศรษฐกิจ

ระดับ A+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ A และต้องเป็นที่ยอมรับอย่างโดดเด่น (outstanding) รวมทั้งได้รับการอ้างอิงอย่างกว้างขวางในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 5% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แพร่หลายเป็นอย่างมาก โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงผลกระทบอย่างกว้างขวางและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในวงวิชาการและวงวิชาชีพ







Statistics are calculated based only on information which has been submitted to Publons. Read more about them here.

#### Publication metrics

PUBLICATIONS IN SUM OF TIMES
WEB OF SCIENCE CITED H-INDEX CITATIONS PER CITATIONS PER YEAR

26 913 11 © 35.1 60.9

Citations are from articles indexed in the Web of Science Core Collection.

Read more about the Web of Science Core Collection here.



ALEXANDRE ALEXANDRE

KRALOVNI

DUMAS JOSEF LEXAND

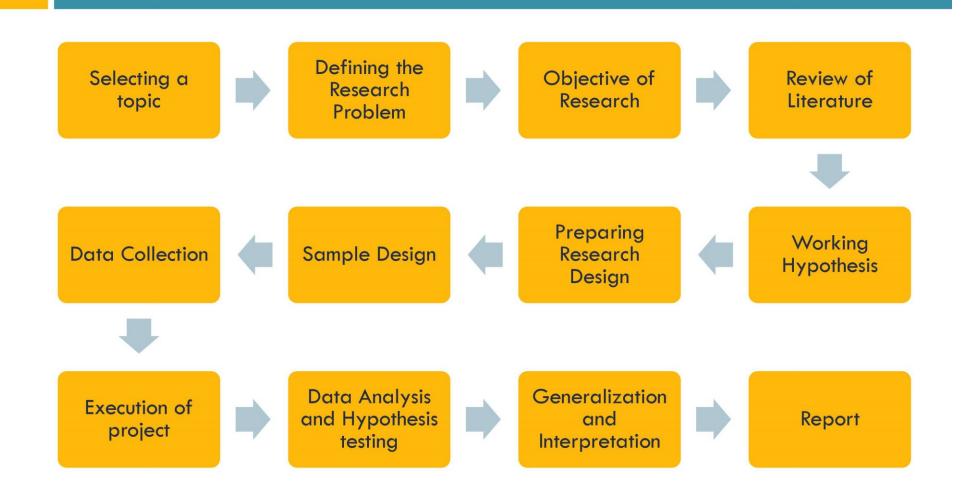
ALBERTO

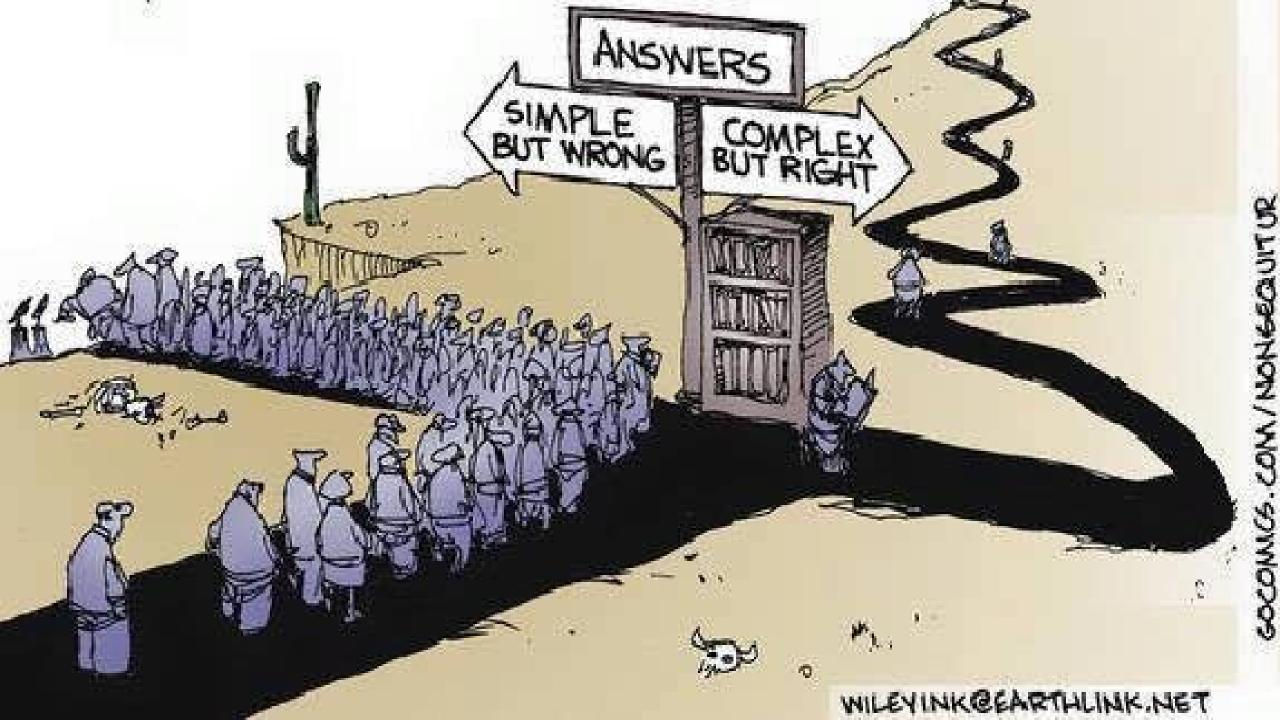
DUMAS

IVO

ระดับ B เป็นงานวิจัย ที่มีกระบวนการวิจัยทุกขั้นตอนถูกต้องเหมาะสมในระเบียบวิธีวิจัย ลักษณะ ์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการหรือนำไปใช้ประโยชน์ได้ คุณภาพ ระดับ B+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B และต้องเป็นผลงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์ และนำเสนอผลเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษาแล้ว รวมทั้งได้รับการ ตีพิมพ์และอ้างอิงในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ ระดับ A ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B+ และต้องเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้รับการอ้างอิงใน ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 15% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแพร่หลาย โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงมูลค่า ทางเศรษฐกิจ ระดับ A+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ A และต้องเป็นที่ยอมรับอย่างโดดเด่น (outstanding) รวมทั้งได้ร<u>ับการอ้างอิงอย่างกว้างขวางในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ</u> และตีพิมพ์ในวารสาร top 5% แรกของสาขาวิชานั้นๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แพร่หลายเป็นอย่างมาก โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงผลกระทบอย่างกว้างขวางและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในวงวิชาการและวงวิชาชีพ

## Steps of Research Process







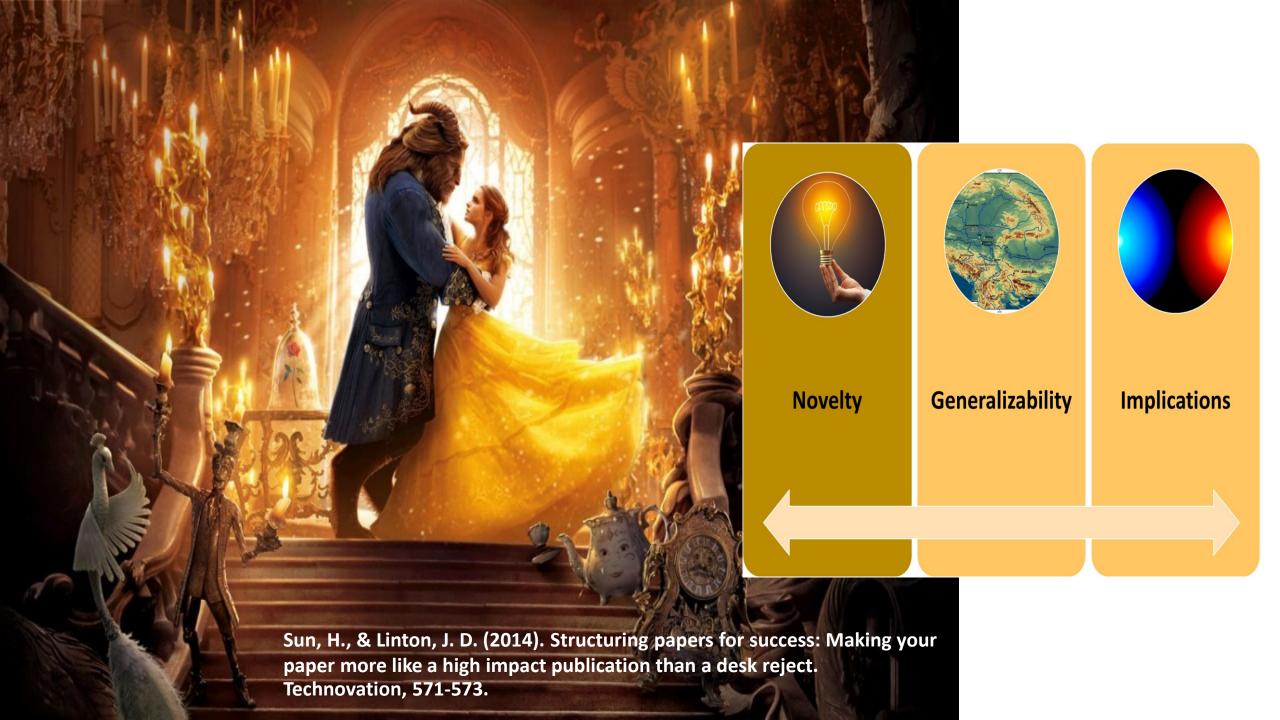
ลักษณะ คุณภาพ

ระดับ B เป็นงานวิจัยที่มีกระบวนการวิจัยทุกขั้นตอนถูกต้องเหมาะสมในระเบียบวิธีวิจัย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการหรือนำไปใช้ประโยชน์ได้

ระดับ B+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B และต้องเป็นผลงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์
และนำเสนอผลเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษาแล้ว รวมทั้งได้รับการ
ตีพิมพ์และอ้างอิงในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ

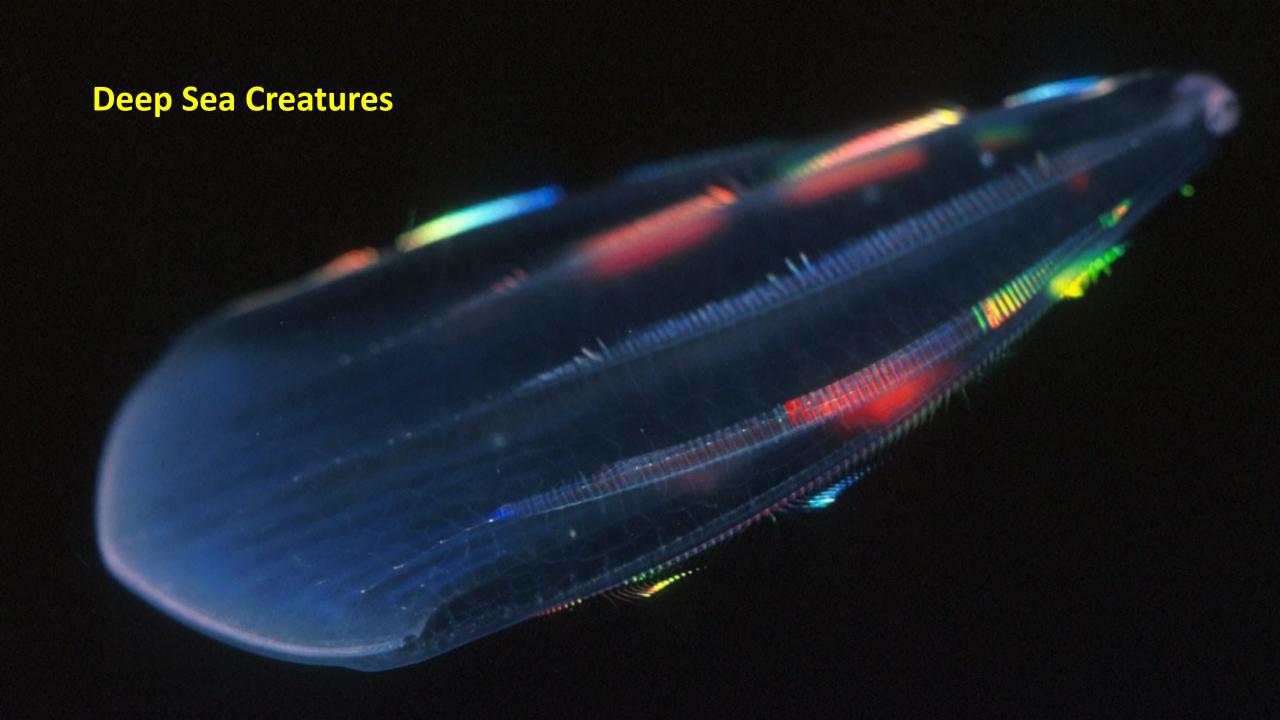
ระดับ A ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B+ และต้องเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้รับการอ้างอิงใน ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 15% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแพร่หลาย โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงมูลค่า ทางเศรษฐกิจ

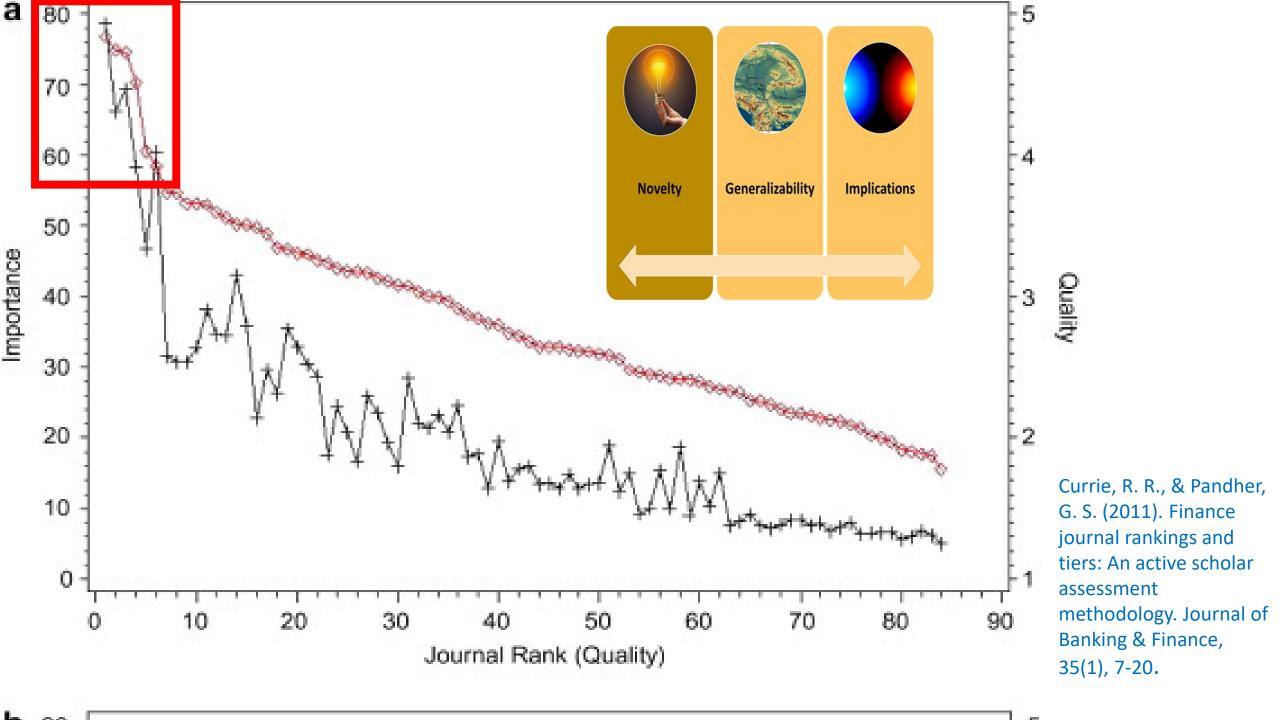
ระดับ A+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ A และต้องเป็นที่ยอมรับอย่างโดดเด่น (outstanding) รวมทั้งได้รับการอ้างอิงอย่างกว้างขวางในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 5% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แพร่หลายเป็นอย่างมาก โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงผลกระทบอย่างกว้างขวางและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในวงวิชาการและวงวิชาชีพ



**Knowledge Contribution** 

**Empirical Contribution** 







#### **Validity:**

Measure the accuracy of results within a study and therefore the degree to which you can make assumptions, correlations and relations from data.



## Validity of Measurement



Validity of Research

ลักษณะ คุณภาพ ระดับ B เป็นงานวิจัยที่มีกระบวนการวิจัยทุกขั้นตอนถูกต้องเหมาะสมในระเบียบวิธีวิจัย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการหรือนำไปใช้ประโยชน์ได้

ระดับ B+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B และต้องเป็นผลงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์ และนำเสนอผลเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษาแล้ว รวมทั้งได้รับการ ตีพิมพ์และอ้างอิงในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ

ระดับ A ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B+ และต้องเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้รับการอ้างอิงใน

ระดับ A+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ A และต้องเป็นที่ยอมรับอย่างโดดเด่น (outstanding)

รวมทั้งไ<u>ด้รับการอ้างอิงอย่างกว้างขวางในฐานข้อมูลระดับนานาช</u>าติ และตีพิมพ์ในวารสา top 5% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แพร่หลายเป็นอย่างมา โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงผลกระทบอย่างกว้างขวางและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในวงวิชาการและวงวิชาชีพ

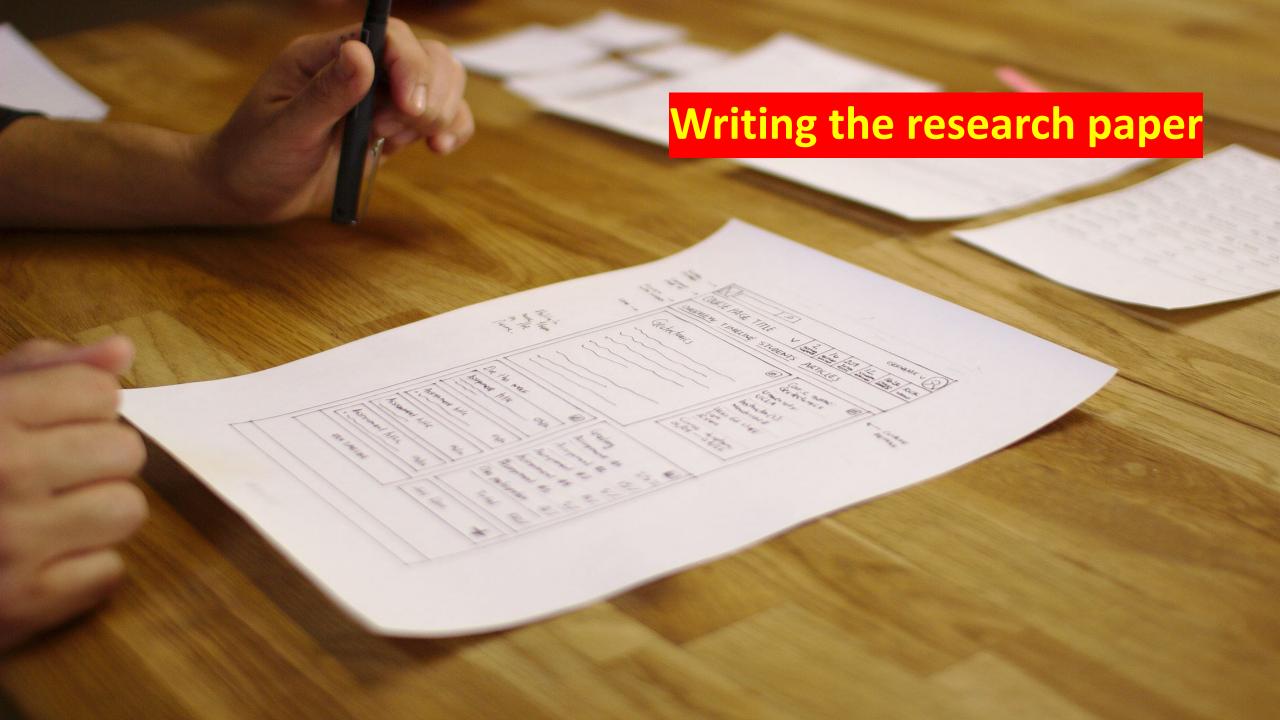


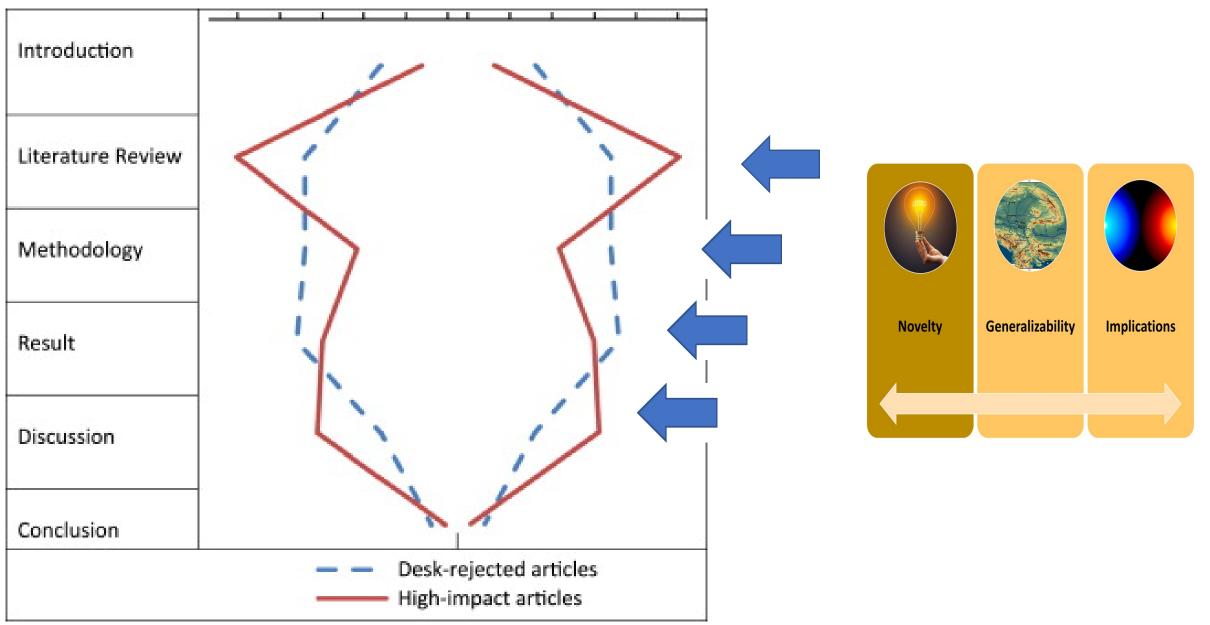
### Problems Identified – Research paper (1)

- Novelty (Importance and Impact)
- Theoretical issues
  - Inadequate rationale for research questions/hypotheses
  - Problems with research model
  - Omission of relevant literature
  - Problem with mediation and/or moderation
  - Level of analysis
- Concepts and operationalization not in alignment
- Insufficient definition Theory
- Insufficient rationale Design

## Problems Identified –Research paper (2)

- Inadequate research Design
  - Measurement issues
  - Inappropriate/Inadequate of analysis
  - Control variable issues
  - Measure redundancy
  - Causality problem
  - Conclusion not in alignment
  - Over-engineering





Sun, H., & Linton, J. D. (2014). Structuring papers for success: Making your paper more like a high impact publication than a desk reject., Technovation571-573.



## The process of writing – building the article

Title, Abstract, and Keywords

**Conclusion** 

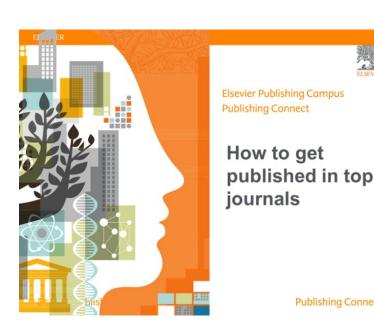
Introduction

Methods

**Results** 

**Discussion** 

Figures/Tables (your data)



**Publishing Connect** 

- Title (1000 readers)
- Abstract (4 sentences, 100 readers)
- Introduction (1 page, 100 readers)
- The problem (1 page, 10 readers)
- My idea (2 pages, 10 readers)
- The details (5 pages, 3 readers)
- Related work (1-2 pages, 10 readers)
- Conclusions and further work (0.5 pages)

**Simon Peyton Joes** 

# How to Measure Paper Quality?





TIMES CITED

427

85

79

Researchers > Sakun Boon-itt

publons



Metrics

Publications

Peer review

The contingency effects of environmental uncertainty on the relationship between supply chain integration and operational performance WEB OF

Authors: Wong, Chee Yew; Boon-itt, Sakun; Wong, Christina W. Y. Published: Feb 2011 in Journal of Operations Management

DOI: 10.1016/J.JOM.2011.01.003

Integrating environmental management into supply chains A systematic literature review and theoretical framework WEB OF

Published: 2015 in International Journal of Physical Distribution and Logistics Management

The influence of institutional norms and environmental uncertainty on supply chain

Authors: Wong, Chee Yew; Boon-itt, Sakun Published: Oct 2008 in International Journal of Production Economics

integration in the Thai automotive industry WEB OF

DOI: 10.1016/J.IJPE.2008.05.012

The combined effects of internal and external supply chain integration on product innovation

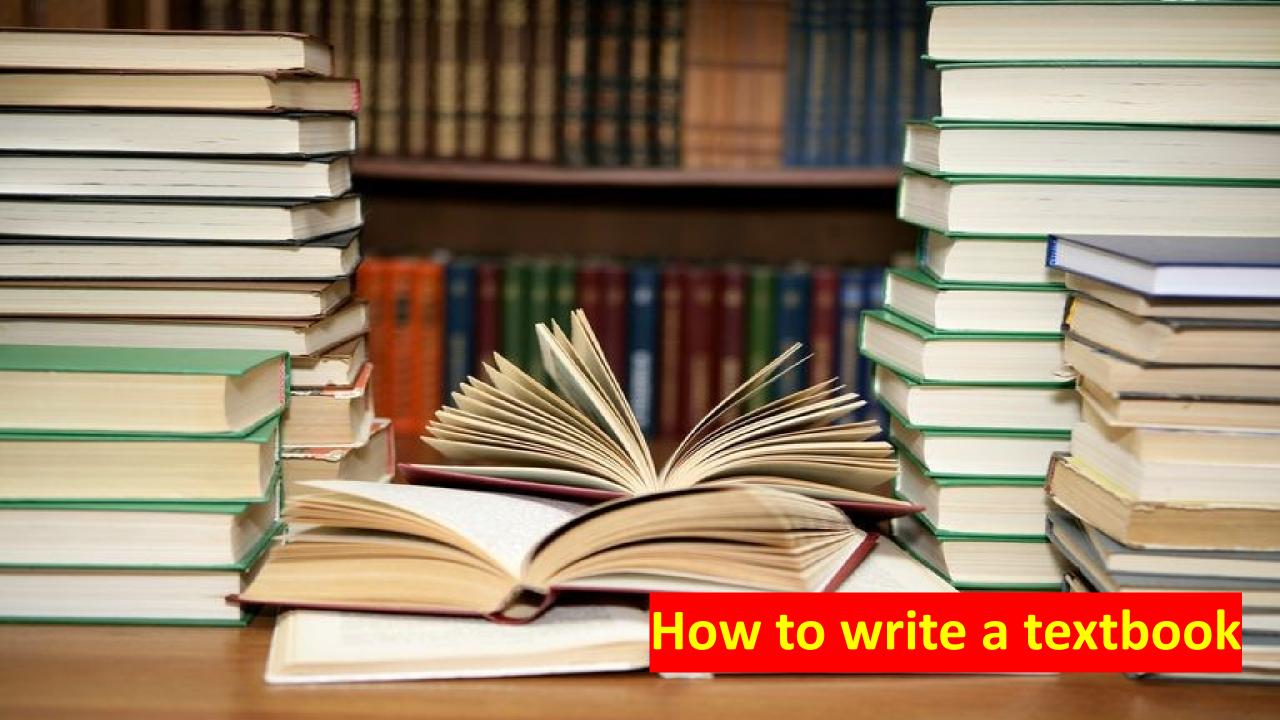
WEB OF



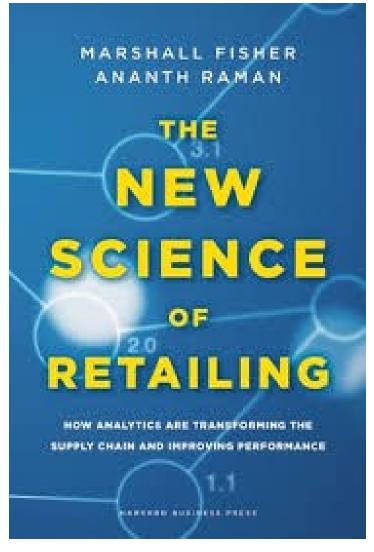
Authors: Wong, Christina W. Y.; Wong, Chee Yew; Boon-itt, Sakun Published: Dec 2013 in International Journal of Production Economics DOI: 10.1016/J.IJPE.2013.08.004

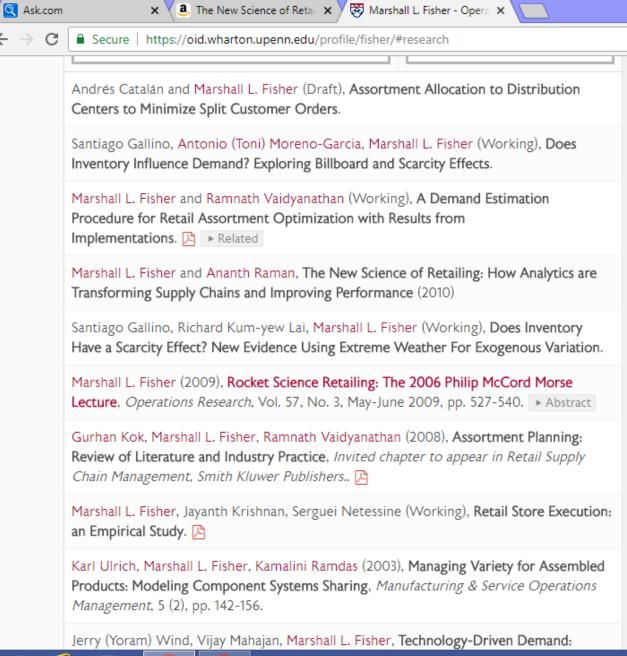
66

ลักษณะ คุณภาพ	ระดับ B เป็นงานวิจัยที่มีกระบวนการวิจัยทุกขั้นตอนถูกต้องเหมาะสมในระเบียบวิธีวิจัย ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าทางวิชาการหรือนำไปใช้ประโยชน์ได้  ระดับ B+ ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B และต้องเป็นผลงานที่แสดงถึงการวิเคราะห์ และนำเสนอผลเป็นความรู้ใหม่ที่ลึกซึ้งกว่างานเดิมที่เคยมีผู้ศึกษาแล้ว รวมทั้งได้รับการ
	<ul> <li>ตีพิมพ์และอ้างอิงในฐานข้อมูลระดับชาติหรือระดับนานาชาติ</li> <li>ระดับ A ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ B+ และต้องเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งได้รับการอ้างอิงใน</li> <li>ฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 15% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ</li> </ul>
	หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างแพร่หลาย โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงมูลค่า ทางเศรษฐกิจ <u>ระดับ A+</u> ใช้เกณฑ์เดียวกับระดับ A และต้องเป็นที่ยอมรับอย่างโดดเด่น (outstanding)
	รวมทั้งได้รับการอ้างอิงอย่างกว้างขวางในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ และตีพิมพ์ในวารสาร top 5% แรกของสาขาวิชานั้น ๆ หรือสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แพร่หลายเป็นอย่างมาก โดยมีหลักฐานที่แสดงให้เห็นถึงผลกระทบอย่างกว้างขวางและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ในวงวิชาการและวงวิชาชีพ





















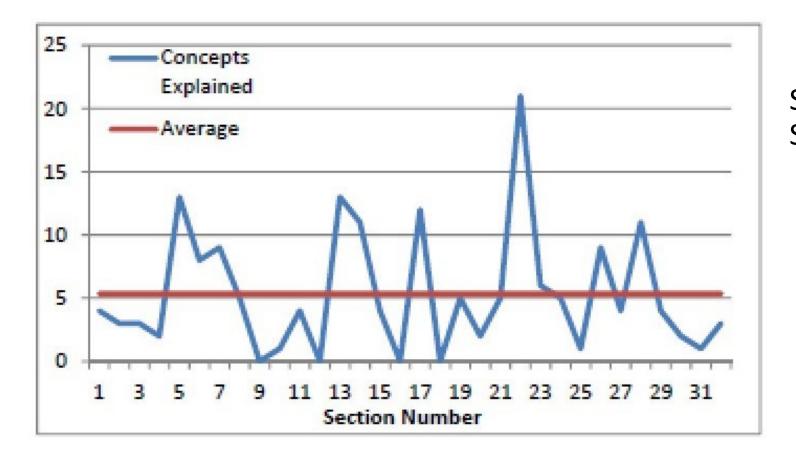
### Properties for well-written textbook

- FOCUS: Each section explains very few concepts.
- UNITY: Each concept has a unique section that best explains the concept.
- **SEQUENTIALITY**: Concepts are discussed in a sequential fashion.

Agrawal, R., Chakraborty, S., Gollapudi, S., Kannan, A., & Kenthapadi, K. (2012, March). Quality of textbooks: An empirical study. In Proceedings of the 2nd ACM Symposium on Computing for Development (pp. 1-1).

#### Thought!

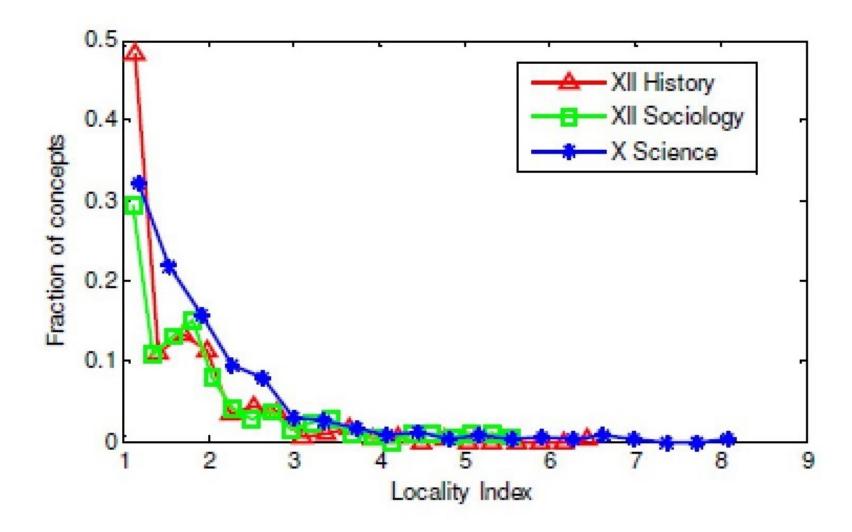
- Perspective of the textbooks: (Introductory courses vs Advanced course)
  - Introductory course  $\rightarrow$  Ambassadors of the field  $\rightarrow$  Avoid revealing your own views.
- Keeping up with the changing field: Knowledge advancement and world changes – Try to think about how to provide students with a set of tools robust enough to be applied to a new and unexpected challenges.
- How much information: Oversimplification by given the difficulty to learn basic concepts.
  - The best is to start simply and add complexity as students' understanding grows.
    - Learn to count 0,1,2,3,...n
    - Fail to solve x + 2 = 0; 2x 1 = 0
  - Every chapter needs to connect to the introduction.



Sociology = 5.8 concepts/section; Science = 3.9 concepts/section

Figure 1: Adherence to Focus (XII Sociology)

Agrawal, R., Chakraborty, S., Gollapudi, S., Kannan, A., & Kenthapadi, K. (2012, March). Quality of textbooks: An empirical study. In Proceedings of the 2nd ACM Symposium on Computing for Development (pp. 1-1).



- ✓ Smaller fraction of total concepts should have unity index closer to one
- ✓ Larger fraction of concepts should have higher values.

Figure 2: Adherence to UNITY

Agrawal, R., Chakraborty, S., Gollapudi, S., Kannan, A., & Kenthapadi, K. (2012, March). Quality of textbooks: An empirical study. In Proceedings of the 2nd ACM Symposium on Computing for Development (pp. 1-1).

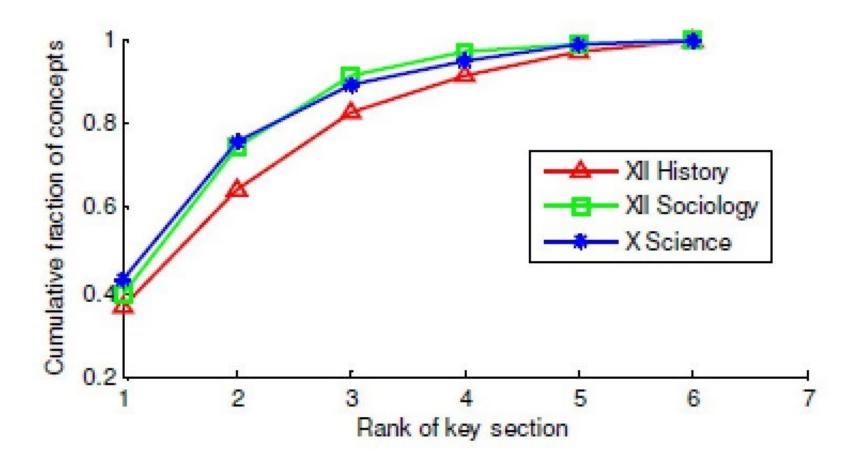


Figure 3: Adherence to SEQUENTIALITY

Agrawal, R., Chakraborty, S., Gollapudi, S., Kannan, A., & Kenthapadi, K. (2012, March). Quality of textbooks: An empirical study. In Proceedings of the 2nd ACM Symposium on Computing for Development (pp. 1-1).

#### **การจัดการซัพพลายเชน** เพื่อความเป็นเลิศ



ในยุกปัจจุบันความต้องการของลูกค้ามีความหลากหลายมากขึ้น โครงสร้างของซัพพลายเชน มีความซับซ้อนและการขยายตัวของธุรกิจเข้าสู่ยุคโลกาภิวัฒน์อย่างรวดเร็ว บทบาทของการจัดการ ซัพพลายเชน และการประสานงานของสมาชิกในซัพพลายเชนมีความซับซ้อนในการนำไปปฏิบัติ อย่างมาก หนังสือเล่มนี้จะช่วยให้พู้อ่านเข้าใจการสร้างกลยุทธ์ซัพพลายเชนที่เหมาะสม อีกทั้ง ยังช่วยให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น เนื้อหาในหนังสือนี้ประกอบด้วยจุดเด่น 3 ประการ เพื่อการสร้างความเป็นเลิคในธุรกิจดังนี้

- เข้าใจกรอบแนวคิดการจัดการซัพพลายเชนและการสร้างกลยุทธ์ ที่เหมา:สม
- เรียนรู้วิธีการบริหารกร:บวนการ รวมถึงการสร้างความร่วมมือและความยั่งยืนในซัพพลายเชน
- นำเสนอแนวทางการจัดการซัพพลายเชนสำหรับธุรกิจบริการเพื่อนำไปสู่พลการดำเนินงาน ที่เป็นเลิศ

"หนังสือเล่นนี้ได้รวบรวมหลักการ แนวคิด กรณีศึกษารวมถึงแนวโน้มการจัดการชัพพลายเชนกีน่าสนใจ อากิเช่น แนวคิดการจัดการชัพพลายเชนเพื่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการชัพพลายเชนในธุรกิจบริการซึ่งยังไม่ได้ถูกกล่าวถึงมากมัก ในอดีตที่พ่านมาเพื่อนำไปปรับใช้สำหรับสร้างชีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรและภูมิภาคได้"

> ns. การด หลอง)พราก กรรมการพูธิบากร

"ช่วยให้เข้าใจการกำหนดกลยุทธ์ทางด้านการจัดการซัพพลายเช่นเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันเท็จร้าง รวมถึงการสร้างความยึดหยุ่นในซัพพลายเช่นอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินธุรกิจที่มีความพันพวนได้"

> ประกาพันธ์ เทษะสุทธินันที่ Analyst-Business Continuity Management SCG Chemicals

"เน้นย้ำแนวคิดด้านกระบวนการจัดการซัพพลายเชนและลอดแกรกบริบทที่เกิดขึ้นจริงในภาคธุรกิจที่มีความพันพวน หนังสือนี้เหมาะกับพู้อ่านที่สนใจเพิ่มพูนความรู้ในเชิงทฤษฎีและปฏิบัติในการจัดการซัพพลายเชน เนื่องจากความทำทาย ในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีมากขึ้น"

> nsins unnüüaşo Cluster Procurement Operations Assistant Manager Unilever Thai Services Ltd.



#### W

#### คำนำ

ในขณะที่กำลังเขียนหนังสือเล่มนี้ในช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ได้มีข่าวร้าย เกี่ยวกับเศรษฐกิจโลกเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ภาวะเศรษฐกิจขาลงได้ส่งผลต่อประสิทธิภาพ การจัดการชัพพลายเชนของบริษัทต่างๆอย่างมากมาย เช่น การหดตัวของเศรษฐกิจ ประเทศกรีขและประเทศในทวีปยุโรปทำให้เกิดการหยุดชะงักและเสียหายของ ชัพพลายเชน อีกด้านหนึ่งภาวะเศรษฐกิจของประเทศจีนที่ถดถอยทำให้เศรษฐกิจโลก หดตัวลงประมาณ 2% ส่งผลให้เกิดปัญหาการจัดการชัพพลายเชนของบริษัทต่างๆ ที่แปรปรวนและไม่สามารถปรับตัวตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันการณ์ ก่อให้เกิดปริมาณสินค้าคงคลังที่มากเกินไป ในส่วนของประเทศไทยเหตุการณ์ น้ำท่วมใหญ่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตและการจัดหาชิ้นส่วนสูงขึ้น ลูกค้าได้รับสินค้า ข้าลง เหตุการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าการจัดการชัพพลายเชนที่ยังไม่ดีพอทำให้ ไม่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะธุรกิจ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วได้

การจัดการชัพพลายเชนที่มีประสิทธิภาพทำให้ธุรกิจสามารถสร้างความเป็นเลิศ ได้ โดยเฉพาะในภาวะที่สภาพทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กลยุทธ์สำคัญ ของการจัดการชัพพลายเชนเพื่อสร้างความเป็นเลิศนั้นประกอบด้วย กลยุทธ์การจัดหา ขึ้นส่วนและการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งการจัดการองค์ประกอบสำคัญ อื่นๆ เช่น การสร้างการบูรณาการในชัพพลายเชน การจัดการชัพพลายเชนด้าน สิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดการชัพพลายเชนในภาคการบริการที่เป็นส่วนสำคัญที่จะ สร้างรายได้ให้กับธุรกิจ

หนังสือเล่มนี้เขียนขึ้นจากประสบการณ์การสอนและทำวิจัย รวมถึง ประสบการณ์จากการให้คำปรึกษากับภาคธุรกิจของผู้แต่งในช่วงเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา เป้าหมายหลักของหนังสือเล่มนี้ต้องการนำเสนอกรอบแนวคิดสมัยใหม่ที่ ทำให้ผู้อ่านเกิดความเข้าใจภาพรวมของการจัดการชัพพลายเชนเพื่อความเป็นเลิศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์ประกอบสำคัญของการจัดการชัพพลายเชนตังที่กล่าวในเบื้อง ต้น มากไปกว่านั้นหนังสือเล่มนี้ยังต้องการนำเสนอองค์ความรู้ใหม่ที่ผ่านการ สังเคราะห์จากการทำวิจัยทั้งของผู้แต่งและนักวิจัยท่านอื่นเพื่อทำให้เกิดความเชื่อม โยงกันระหว่างทฤษฎีและแนวทางปฏิบัติจริง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ การบูรณาการชัพพลายเชน การจัดการชัพพลายเพื่อสิ่งแวดล้อม และการจัดการ ชัพพลายเชนการบริการ ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้อ่านทั้งนักวิชาการและอาจารย์ทุก ท่านจะได้ประโยชน์จากหนังสือเล่มนี้ในการนำความรู้ไปต่อยอดสร้างความรู้ไหม่ที่เป็น ประโยชน์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ สำหรับนักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษาจะได้ประโยชน์สำหรับการเรียนการสอนวิชาด้านบริหารธุรกิจและ การจัดการชัพพลายเชน อีกทั้งผู้ประกอบการและนักธุรกิจทุกท่านที่จะได้รับประโยชน์ จากการนำเอาความรู้ไปประยุกต์ใช้ในภาคปฏิบัติจริงเพื่อนำไปสู่ความเป็นเลิศ ทางธุรกิจ

> รองศาสตราจารย์ ดร. ศากุน บุญอิต ตุลาคม 2015

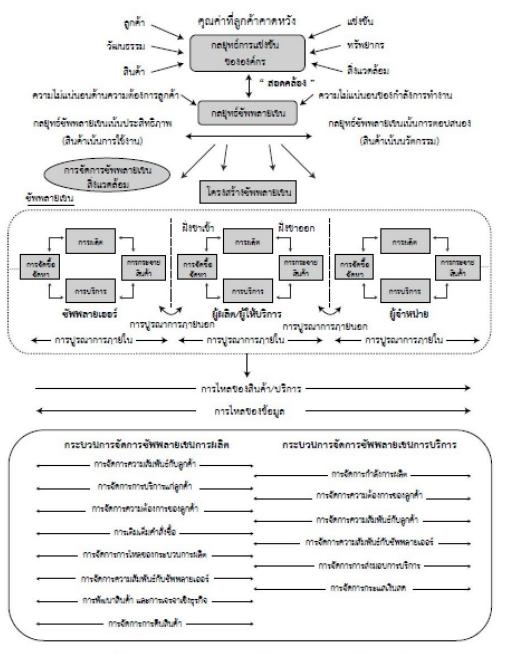


รูปที่ A-1: แสดงอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ฯและเงินบาทไทย

ในด้านของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงก็มีความผันผวนเช่นเดียวกัน ดังแสดงในรูป ที่ A-2 โดยในรอบปี 2014-2015 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกลดลงถึง 51.65% ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการดำเนินงานที่มีความผันผวนอย่างยิ่ง ด้วยเหตุนี้การจัดการ ชัพพลายเชนที่ดีจะช่วยให้ธุรกิจสามารถมุ่งสู่ความเป็นเลิศเพื่อสร้างความได้เปรียบ ทางการแข่งขันได้ โดยความร่วมมือของทุกภาคส่วนในชัพพลายเชนในการตอบสนอง ต่อความไม่แน่นอนทางธุรกิจดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการสำรวจของบริษัท Bain & Company ในปี 2013<sup>2</sup> พบว่าบริษัท ทั่วไปมีความสามารถในการจัดการชัพพลายเชนได้เพียงครึ่งหนึ่งของบริษัทที่เป็นผู้นำ ในการจัดการชัพพลายเชน หรือกล่าวได้ว่าบริษัททั่วไปจะมีต้นทุนในการดำเนินการ ด้านการจัดการชัพพลายเชนประมาณ 9.8% ของรายได้เทียบกับบริษัทที่เป็นผู้นำ ด้านชัพพลายเชนที่มีต้นทุนในการดำเนินการด้านการจัดการชัพพลายเชนประมาณ 4.2% ของรายได้ ซึ่งในความจริงปัญหาด้านการจัดการชัพพลายเชนสามารถหลีกเลี่ยง ได้ อีกทั้งผู้บริหารส่วนใหญ่ก็ได้เห็นความสำคัญของการจัดการชัพพลายเชนที่มีต่อ ธุรกิจ แต่ก็ยังคงไม่สามารถดำเนินการให้ประสบความสำเร็จอย่างที่คาดหวังได้ ทั้งที่ ความรู้ด้านการจัดการชัพพลายเชนก็มีอยู่มากมาย สาเหตุประการหนึ่งเกิดจากการที่ ผู้บริหารขาดความรู้เกี่ยวกับ 'กลยุทธ์ชัพพลายเชน' (Supply Chain Strategy) ที่จะเชื่อมโยงแนวปฏิบัติด้านการจัดการชัพพลายเชนให้สอดรับกับความต้องการของ ลูกค้าเพื่อที่จะสร้างความเป็นเลิศทางธุรกิจได้

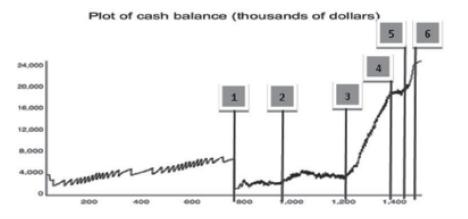
การนำการจัดการชัพพลายเชนไปใช้ในธุรกิจ ผู้บริหารจะต้องให้ความสำคัญ กับกรอบแนวคิดที่นำไปสู่ภาคปฏิบัติ ผู้บริหารต้องทราบว่าสมรรถนะการดำเนินงาน ในส่วนของการจัดการชัพพลายเชนใดที่ส่งผลต่อผลประกอบการเงินของบริษัท อีกทั้งผู้บริหารจะต้องทราบแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy) โดยเริ่มจากการวิเคราะห์กลุ่มลูกค้า วัฒนธรรม ลักษณะสินค้า คู่แข่งทาง ธุรกิจ ทรัพยากรและสภาพแวดล้อมของธุรกิจ เนื่องจากในปัจจุบันลูกค้ามีความคาดหวัง สูงขึ้นอีกทั้งยังมีความหลากหลายมาก ทำให้การดำเนินธุรกิจก็มีความขับข้อนมากขึ้น ผู้บริหารต้องสามารถกำหนดคุณค่าที่ต้องการจะส่งมอบให้ลูกค้า (Customer Value Proposition) ซึ่งเปรียบเสมือนกับเป้าหมายของบริษัทที่จะถูกถ่ายทอดไป สู่กลยุทธ์ชัพพลายเชน (Supply Chain Strategy) การกำหนดกลยุทธ์ชัพพลายเชน (Supply Chain Strategy) การกำหนดกลยุทธ์ชัพพลายเชน (Supply) และความไม่แน่นอนด้านความต้องการของลูกค้า (Demand) ซึ่งจะนำไปสู่การกำหนด กลยุทธ์ชัพพลายเชนที่เหมาะสมได้



รูปที่ A-3: แสดงกรอบแนวคิดการจัดการจัพพลายเชนเพื่อความเป็นเสิศ

#### ความสำคัญของการจัดการซัพพลายเชนต่อผลประกอบ การทางการเงิน

จากการทดลองวิเคราะห์การจัดการชัพพลายเชนต่อผลประกอบการทางการ เงินผ่านการใช้แบบจำลองเกมส์ (Simulation Game) ตั้งแสดงในรูปที่ 2-6 โดยเป็น ผลแสดงจากแบบจำลองเกมส์การจัดการชัพพลายเชนของบริษัทผู้ผลิตโฟมเคมี ที่ได้นำสินค้าเข้าตลาดใหม่ซึ่งประกอบด้วย 5 พื้นที่ คือ A B C D และ E โดย เป้าหมายของการจัดการชัพพลายเชน คือ การมุ่งหวังผลกำไรสูงสุด (The Highest Profitability) จากการบริหารให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ดังที่ได้กล่าวแล้วข้างต้นการที่ บริษัทจะมีผลกำไรสูงสุดได้จำเป็นจะต้องส่งมอบสินค้าให้ทันกับความต้องการของ ลูกค้าจึงจะทำให้บริษัทได้รับรายได้สูงสุด จึงต้องเน้นการจัดการชัพพลายเชนที่มุ่งเน้น ให้มีสินค้าพร้อมขาย โดยการควบคุมจัดการเวลาในการผลิตและนำส่งให้เกิด ประสิทธิภาพนั้นจะต้องคำนึงถึงขนาดของการผลิต (Batch Size) ที่จะทำให้เกิด ประสิทธิภาพและค่าขนส่งเฉลี่ยในการผลิตต่ำที่สุด ในด้านการบริหารจัดการกำลัง การผลิต (Capacity Utilization) ของเครื่องจักรจะต้องคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิด ขึ้นกับต้นทุนการถือครองสินค้าคงคลังร่วมไปด้วยกัน จากผลการทดลองเล่นเกมส์ จำลอง การประเมินกำไรที่เกิดขึ้นในแต่ละช่วงเวลาพบว่าสามารถแสดงเงินสุดถือครอง ได้เป็น 6 ช่วงเวลา ดังนี้



รูปที่ 2-6: แสดงผลของการจัดการชัพพลายเชนต่อผลประกอบการเงินจากเกมส์จำลอง

เริ่มต้น Day 730	มีเงินทุนประมาณ \$6,800,000
1. Day 731-920	เงินสตลีอครอง. = \$2,000,000 เนื่องจากมีการลงทุนสร้าง โรงงาน และสร้างคลังสินค้า 3 แห่ง โดยคิดเป็นต้นทุน = ค่าสร้างโรงงาน 1 แห่ง + กำลังการผลิตชองโรงงาน + ค่า สร้างคลังสินค้า 3 แห่ง = 500,000+(75×50,000)+ (3×100,000)=\$4,550,000 ส่วน ของที่ดิน โรงงาน และเครื่องจักรอุปกรณ์ ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับ การจัดการค้านลึ่งอำนวยความสะควกในการ กระจายสินค้า และเครื่องจักรอุปกรณ์งานขนส่ง ซึ่งจัด อยู่ใน ส่วนของสินทรัพย์ในบัญชีงปดูล
2. Day 921-1170	เงินสตลีอครอง. = \$3,500,000 มีกำไรจากการชายได้จากทุกเมือง แต่เงินสตลีอครองยังไม่ เพิ่มขึ้นเนื่องจากโรงงานและ คลังสินค้าใช้เวลาสร้าง 90 วัน และ 60 วัน ตามลำดับ
3. Day 1171-1343	เงินตดถือครองเพิ่มขึ้นเป็นเส้นตรงอย่างมาก จาก \$3,500,000 เป็น \$19,000,000 เนื่องจาก 1) มีลินค้าเพื่อรองรัปความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่าง ต่อเนื่องได้ทัน ส่วนนี้จะแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของการมี ลินค้าพร้อมชายที่เป็นส่วนที่เพิ่มรายรับให้กับบริษัท

#### แนวโน้มการจัดการซัพพลายเชนในอนาคต

แนวโน้มของการจัดการชัพพลายเชนในอนาคต ประเด็นหลักที่สำคัญใน การจัดการชัพพลายเชนยังคงเกี่ยวข้องกับแรงกดดันในการลดต้นทุนของชัพพลายเชน และการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกในรูปแบบต่างๆ รวมถึงความต้องการ ของลูกค้าที่จะมีความหลากหลายมากขึ้น การแบ่งกลุ่มลูกค้าจะทำได้ยากขึ้นและยัง จะเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งการพัฒนาของเทคโนโลยีที่มีผลต่อรูปแบบ การจัดการชัพพลายเชนจะพัฒนามากขึ้น ธุรกิจจะต้องสามารถตอบสนองต่อแนวโน้ม การเปลี่ยนแปลงของชัพพลายเชนและต้องรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อ สังคมเช่นเดียวกัน แนวโน้มการจัดการชัพพลายเชนในอนาคตสามารถสรุปได้ 8 ประการดังต่อไปนี้

### การเขียนตำราวิชาการสามารถนำข้อมูลจากงานวิจัยที่ผู้เขียนได้รับการ ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการมาประยุกต์เป็นองค์ความรู้ใหม่ได้ใหม

- ได้และ <u>ควร</u>อย่างยิ่ง ในระดับ ผศ. และ รศ.
- โดยเฉพาะในระดับศาสตราจารย์ จำเป็น<u>ต้อง</u>มีส่วนนี้ (ให้ดูเกณฑ์การประเมิน หนังสือ ตำรา)
- แต่ให้ระวัง ไม่สามารถคัดลอกข้อความจากในผลงานวิจัยทั้งหมดมาใส่ในหนังสือ ตำราได้ จะเจอปัญหา Self Plagiarism



ของคุณภาพ ดันทุน ความยืดหญ่น การจัดส่งและด้านนวัดกรรมสินค้า ซึ่งสอดคล้อง กับงานวิจัยในต่างประเทศด้วยเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตามมิติของการบูรณาการขัพพลาย เน่นและภายนอกส่งผลต่อสมรรถนะด้านการปฏิบัติการแตกต่างกัน โดยที่การบูรณาการกับตัพพลายเออร์จะส่งผลโดยตรงต่อสมรรถนะด้านการบุรณาการกับตัพพลายเออร์จะส่งผลโดยตรงต่อสมรรถนะ นวัดกรรมสินค้าเป็นหลัก จากงานวิจัยยังพบอีกว่ากลไกของการทำงานร่วมกันของ จำเป็นต้องมีมิติทั้ง 3 ด้านในเวลาเดียวกันเพื่อให้สามารถสร้างความได้เปรียบในการ แข่งขันจากการมีการบูรณาการในชัพพลายเซนจะมีการการกับสามารถสร้างความได้เปรียบในการ แข่งขันจากการมีการบูรณาการในชัพพลายเซนได้ โดยเฉพาะผลต่อความสามารถด้าน นวัดกรรมสินค้า 5

ในส่วนของเหตุผลของการนำการบูรณาการชัพพลายเชนไปประยุกต์ใช้นั้น สาเหตุข้อหนึ่งดังที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้นคือเพื่อลดปรากฏการณ์แส้ม้า (Bullwhip Effect) ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนหรือความผันผวนในการดำเนินธุรกิจ (Uncertainty) ซึ่งจากการวิจัยพบว่าความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นจะทำให้บริษัทต้อง สร้างการบูรณาการกับสมาชิกในชัพพลายเชนให้แนบแน่นมากขึ้นยิงขึ้น เพื่อลดปัญหาของความไม่แน่นอนดังกล่าว ทั้งนี้ยังได้มีการศึกษาอิทธิพลของผลกระทบของความ

Boon-itt, S. (2009). "The effect of internal and external supply chain integration on product quality and innovation: evidence from Thai automotive industry", International Journal of Integrated Supply Management, 5(2), 97-112.

Wong, C.W.Y., Wong, C.Y., and Boon-itt, S. (2013). "The combined effects of internal and external supply chain integration on product innovation", *International Journal of Production Economics*, 146(2), 566-574.

Boon-itt, S. (2008). "Assessing the relationship between environmental uncertainty and supply chain integration implementation", Proceeding of the 14th European Operations Management Conference, Groningen, June

ทาบชพพลายเออร์และลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม

งานวิจัยในอดีตได้ให้คำนิยามของการบูรณาการชัพพลายเชนไว้ตามตาราง ที่ 6-1 โดยภาพรวมการบูรณาการภายในบริษัท หมายถึงการบูรณาการของหน่วย ท 0 1 งานภายในบริษัททั้งหมดภายใต้การควบคุมของบริษัทตั้งแต่การจัดการวัตถุดิบไปยัง การผลิต การขายและการกระจายสินค้า สำหรับการบูรณาการภายนอกบริษัท สามารถแบ่งออกได้สองส่วน คือการบูรณาการกับลูกค้าและการบูรณาการกับ

#### ตารางที่ 6-1: คำนิยามของการบูรณาการชัพพลายเชน

ระดับการบูรณาการ	นิยาม		
การบูรณาการภายในบริษัท (Internal Integration)	การบูรณาการหน่วยงานภายในบริษัททั้งหมด ภายใต้การควบคุมของบริษัทตั้งแต่การจัดการ วัตถุดิบไปยังการผลิต การขาย และการกระจายสินค้า		
การบูรณาการกับลูกค้า	การบูรณาการในชัพพลายเชน โดยชยาย		
(การบูรณาการภายนอกบริษัท)	ขอบเขตไปยังฝั่งชาออกของบริษัทหรือไปยังฝั่ง		
(External Integration)	ลูกค้า		
การบูรณาการกับชัพพลายเออร์	การบูรณาการในชัพพลายเซน โดยขยาย		
(การบูรณาการภายนอกบริษัท)	ขอบเขตไปยังฝั่งขาเข้าของบริษัทหรือฝั่ง		
(External Integration)	ชัพพลายเออร์		

# Bibliometric Values of Thai Professors in Business and Management field (N=30)

Bibliometric Measure	Value (SD)
Mean total publication number	13.4 (13.78)
Mean total citation number	161.2 (294.17)
Mean years of professor position	5.6 (4.60)

Abbreviations: SD, standard deviation.

# Bibliometric Values of Thai Professors in Business and Management field (N=21)

Table 1. Bibliometric Values of Professors in Thailand (included all types of publications)

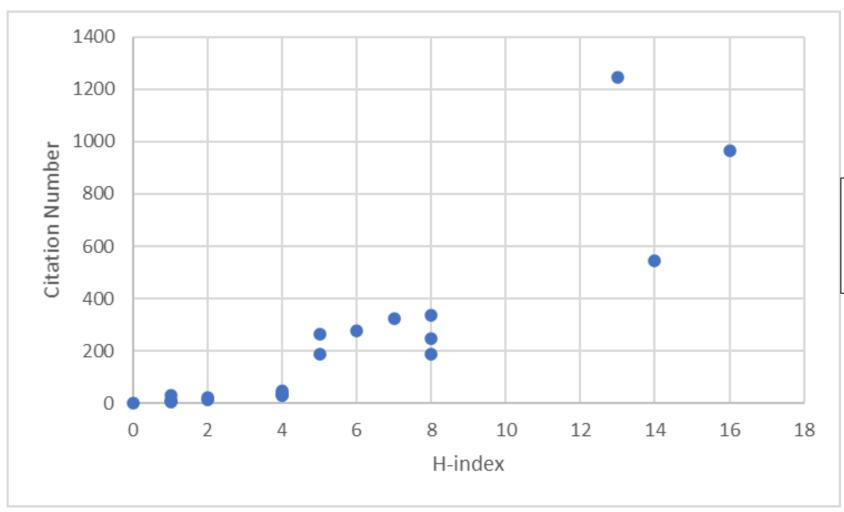
Bibliometric Measure	Value (SD)
h-index	5.4 (4.50)
Mean total publication number	18 (14)
Mean total citation number	229.4 (330.44)
Mean total citation number (self-citation removed)	221.8 (322.85)
Mean years of professor position	4.7 (4.39)

Table 2. Bibliometric Values of Professors in Thailand (articles only)

Bibliometric Measure	Value (SD)	
Mean total publication number	12.3 (9.62)	
Mean total citation number	202.6 (301.87)	
Mean total citation number (self-citation removed)	196.1 (295.42)	

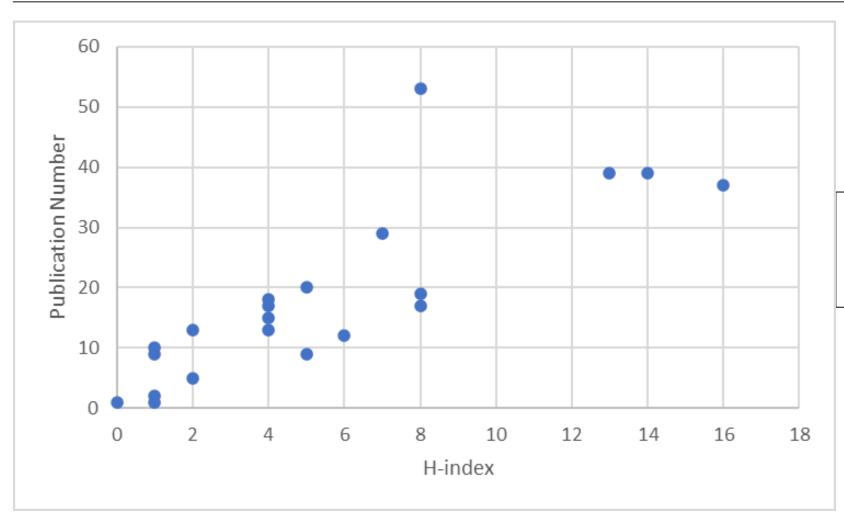
Abbreviations: h-index, Hirsch index; SD, standard deviation.

### Correlation between h-index and total citation number (N=21, included all types of publications)



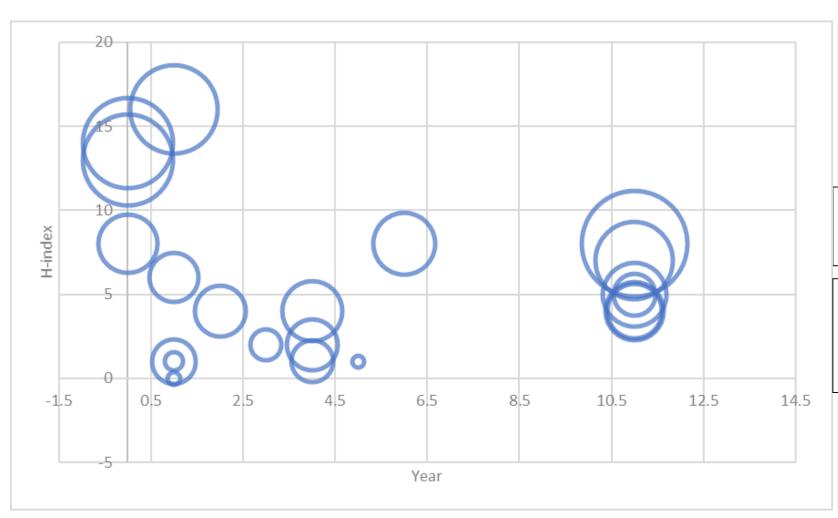
r = 0.95 (Spearman correlation coefficient) p < 0.0001 **SIGNIFICANCE** 

### Correlation between h-index and total publication number (N=21, included all types of publications)



r = 0.85 (Spearman
correlation coefficient) p
< 0.0001 SIGNIFICANCE</pre>

# Correlation between years of professor position and h-index. (N=21, included all types of publications)



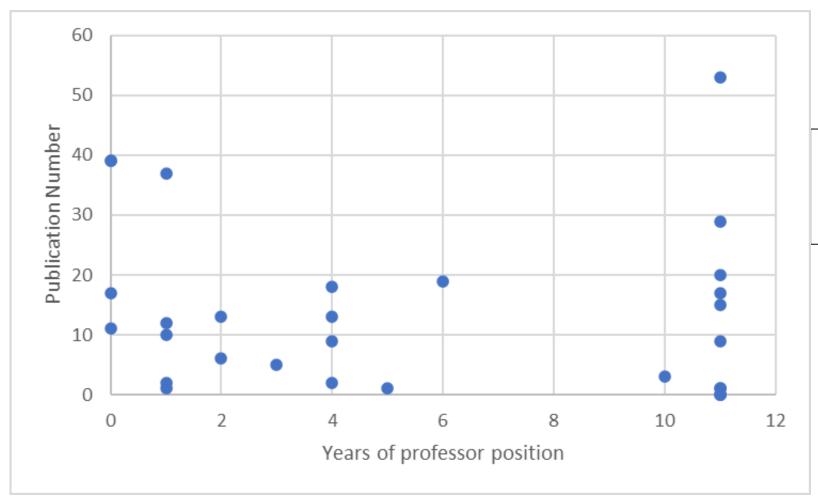
Size of the circle varies by total publication number

r = -0.10 (Spearman correlation coefficient)

p = 0.6590

## Correlation between years of professor position and total publication number

(N=30, included all types of publications)

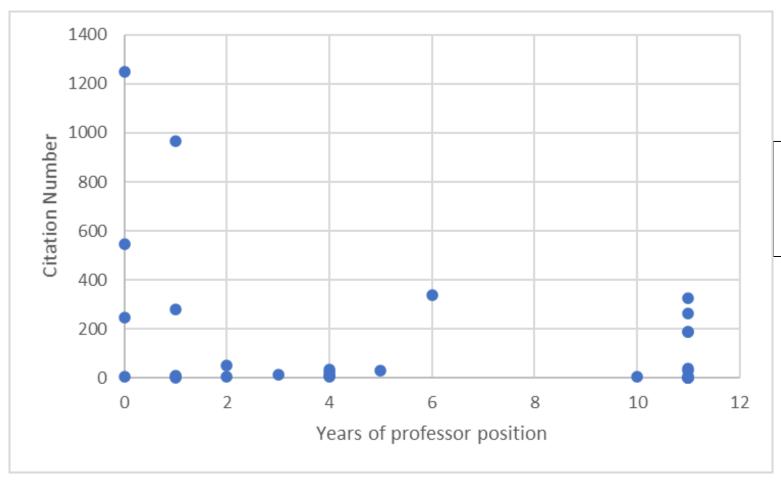


r = -0.25 (Spearman correlation coefficient)

p = 0.1806

### Correlation between years of professor position and total citation number

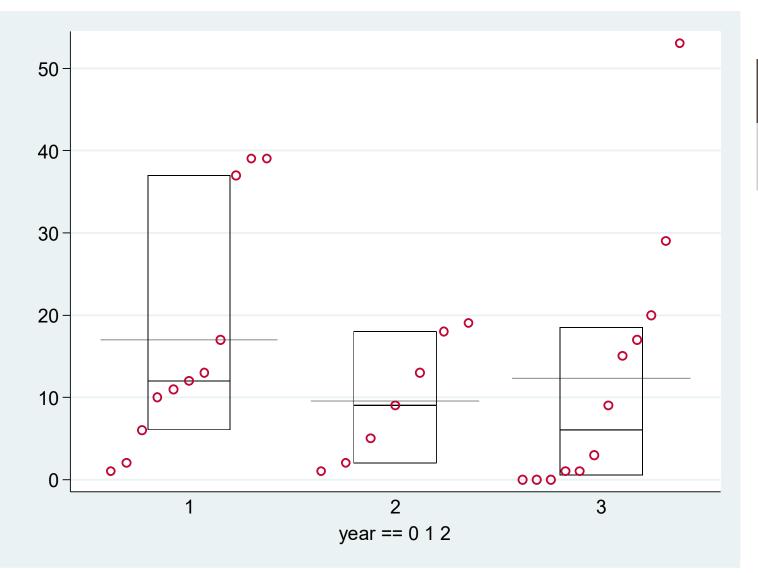
(N=30, included all types of publications)



r = -0.26 (Spearman correlation coefficient)

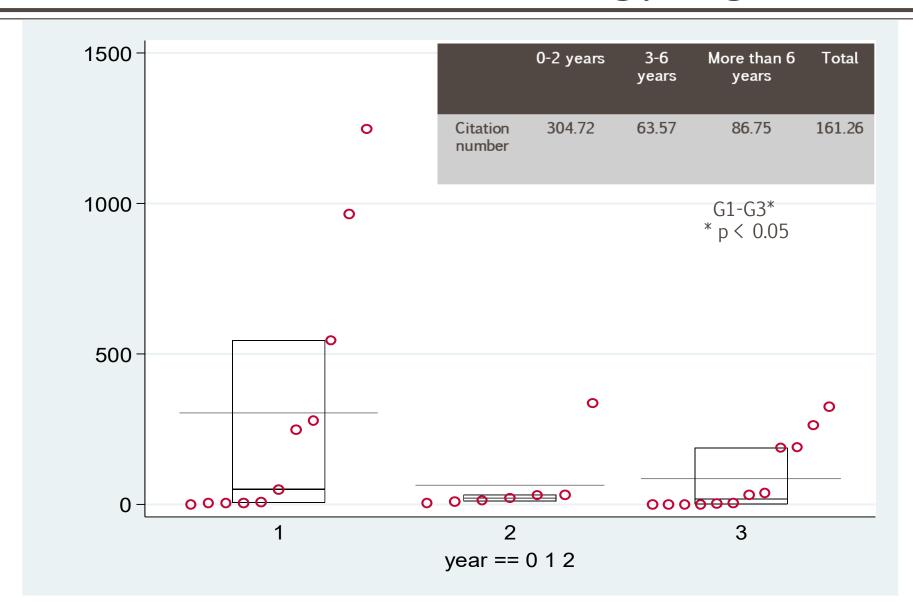
p = 0.1669

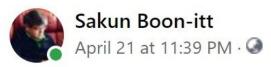
#### ANOVA test of Publication number among year groups



	0-2 years	3-6 years	More than 6 years	Total
Publicati on number	17	9.57	12.33	13.4

#### ANOVA test of Citation number among year groups





ลองย้อนไปดู CV ในช่วงปี 2020-2021 (Q2) ก็จะเห็นว่ามี Journal Publications ที่ได้ตีพิมพ์ ในฐานข้อมูลอยู่ในจำนวนหนึ่ง รู้สึกยินดีและขอบคุณผู้มีส่วนทุกคนและเพื่อนนักวิจัย

...

ยังไงก็ตามสิ่งที่ไม่เคยอยู่ใน CV คือ ผมถูก Reject จาก journal ในช่วงเวลาเดียวกันนั้น ประมาณอย่างน้อย 9 บทความ (บทความอันหนึ่ง ตอนนี้ก็ปรับอยู่ ถูกปฏิเสธ 5 ครั้ง ติดต่อกัน จากวารสารต่างๆ)

..

มีช่วงหนึ่งถูก Reject ประมาณ 17 ครั้งติดต่อกัน (รวมทั้ง Desk Reject และ Reject ที่ผ่านการ Review รอบแรก รอบสอง..) เคยมีบางช่วงที่ถูกปฏิเสธต่อเนื่องติดต่อกัน ไม่ได้ accept ใดใด เกือบ 2 ปี

•••

สรุปว่าในช่วงเวลาดังกล่าวบทความที่ถูก Reject มากกว่าที่ได้ Accept ตีพิมพ์ เพียงอยากบอก ว่าอย่าให้ความผิดหวังว่าหยุดให้เราเลิกทำ เป็นธรรมดาที่ Negative feedback ไม่น่า แสดงออกเท่ากับ Positive feedback เลยทำให้ Negative feedback เหล่านั้นไม่เคยอยู่ใน CV ให้มองการถูกปฏิเสธว่า คือ บทเรียนจากเพื่อนร่วมงานที่อ่านงานเราแล้วอยากช่วยปรับปรุง อย่าทำให้เราหลงทางหรือท้อใจไป 🚜

